

# Druckerfonds

---

**Jaarverslag 2022**

## Inhoud

<b>Algemene gegevens.....</b>	<b>3</b>
<b>Samenstelling van het bestuur .....</b>	<b>4</b>
<b>Verslag van het bestuur over het jaar 2022.....</b>	<b>5</b>
Historie.....	5
Vermogensfonds.....	5
Doelstelling .....	5
Professor Mr. H. L. Drucker .....	5
Beleid.....	6
Voorwaarden voor een subsidie .....	6
Verslag van de werkzaamheden.....	6
Invulling van Het Leidse Volkshuis .....	7
Toelichting op de financiën .....	8
Maatregelen van interne controle .....	8
Financieel- en beleggingsbeleid .....	8
Begroting 2023 .....	9
Risico's .....	10
Tenslotte .....	10
De toekomst.....	10
<b>Jaarrekening.....</b>	<b>11</b>
<b>Balans per 31 december 2022 .....</b>	<b>12</b>
<b>Staat van baten en lasten over 2022.....</b>	<b>13</b>
<b>Toelichting op de balans .....</b>	<b>14</b>
<b>Toelichting op de staat van baten en lasten .....</b>	<b>17</b>
<b>Kasstroomoverzicht.....</b>	<b>19</b>
<b>Bijlagen .....</b>	<b>20</b>
1. Overzicht toegekende subsidies 2022 .....	21
2. Meerjarenoverzicht.....	22
3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden .....	23

## **Algemene gegevens**

### De stichting

De stichting H.L. Druckerfonds werd op 22 maart 1989 opgericht.

### Statuten

De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 11 november 2005.

### Boekjaar

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

### Adres secretariaat

De stichting is gevestigd aan de Narmstraat 20, 2312 BG Leiden.

### Handelsregister

De stichting staat onder nummer 41167889 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Den Haag.

### ANBI

Het Druckerfonds is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling met fiscaal nummer (RSIN) 8003.91.500.

### Bankrelatie

Van Lanschot Bankiers te Leiden vervult de rol van huisbankier.

### Website

Onder [www.druckerfonds.nl](http://www.druckerfonds.nl) wordt een website onderhouden.

## Samenstelling van het bestuur

Per 12 april 2023 is het bestuur als volgt samengesteld:

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Sinds</i>	<i>Termijn</i>	<i>Einde termijn</i>
Mevrouw M.V.H. van den Berg	voorzitter	01-01-2016	2 <sup>de</sup>	01-01-2024
De heer G.H. Offringa	secretaris	15-11-2016	2 <sup>de</sup>	15-11-2024
De heer M.A.A. Kager	penningmeester	15-11-2016	2 <sup>de</sup>	15-11-2024
De heer K.P.B. Brakenhoff	bestuurslid	14-04-2021	1 <sup>ste</sup>	14-04-2025
Mevrouw C.H. den Ouden	Bestuurslid	09-11-2022	1 <sup>ste</sup>	09-11-2026
De heer S.J.W. Staal	bestuurslid	01-01-2016	2 <sup>de</sup>	01-01-2024
De heer L. van Wezel	bestuurslid	01-04-2018	2 <sup>de</sup>	01-04-2026
Mevrouw B.H.J. Wildenburg	bestuurslid	01-10-2013	3 <sup>de</sup>	01-10-2025

Bestuursleden zijn maximaal voor drie termijnen van vier jaar benoembaar.

In het boekjaar 2022 is bestuurslid Kluit teruggetreden en bestuurslid Den Ouden is toegetreden tot het bestuur.

In bijlage 3 van dit verslag zijn de hoofdfuncties en relevante nevenfuncties van de bestuursleden vermeld.

## Verslag van het bestuur over het jaar 2022

### Historie

De stichting H.L. Druckerfonds komt voort uit de in 1899 opgerichte stichting Het Leidse Volkshuis. Deze stichting had tot doel "Verhoging van de ontwikkeling, beschaving en levensgeluk van de arbeidende en daarmee gelijkstaande klassen". De oprichters, onder leiding van Prof. H.L. Drucker, lieten uit eigen vermogen een pand bouwen aan de Apothekersdijk te Leiden. In 1989 werd het Druckerfonds opgericht. Een deel van de activa van het Leidse Volkshuis werd in het vermogensfonds ondergebracht.

### Vermogensfonds

Een vermogensfonds, zoals het Druckerfonds, is een organisatie die de opbrengsten van haar vermogen – rente van obligaties en spaargeld, dividend van aandelen en huuropbrengst van het onroerend goed - uitkeert met inachtneming van de statutaire doelstelling. Het bestuur heeft daartoe beleid vastgesteld. Het Druckerfonds heeft geen medewerkers in dienst. Het bestuur bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers.

### Doelstelling

Onze stichting stelde bij de oprichting als doel: *'het bevorderen en ondersteunen van sociaal culturele activiteiten en van activiteiten gericht op de sociale cohesie van de samenleving'*. Dat doen we nog steeds, al beschrijven we het tegenwoordig liever zo:

*Het H.L. Druckerfonds ondersteunt projecten die het er zorgzamer en gezelliger op maken in de gemeenschappen van Leiden en omgeving.*

We ondersteunen projecten in Leiden, Voorschoten, Zoeterwoude, Oegstgeest en Leiderdorp. We zijn onafhankelijk van overheden, politieke partijen, religieuze richtingen en andere maatschappelijke organisaties. We zijn een vermogensfonds dat transparantie nastreeft.

### Professor Mr. H. L. Drucker

De naamgever van onze stichting is Hendrik Lodewijk Drucker. Hij was een rechtsgeleerde en een vrijzinnig Tweede Kamerlid. Hij was hoogleraar in Leiden. Hij had grote maatschappelijke belangstelling. Als hoogleraar/Kamerlid werkte hij mee aan belangrijke wetgeving, onder andere op het gebied van het kinderrecht. Drucker ontwierp de Wet op het arbeidscontract.

Drucker richtte in 1897 samen met zijn collega-hoogleraren Greven en Van der Vlugt Stichting Het Leidse Volkshuis op, de voorloper van de huidige stichting. Zij lieten het Volkshuis op de Apothekersdijk bouwen, van eigen vermogen.

De doelstelling van het Leidse Volkshuis was het 'verhogen ontwikkeling en levensgeluk onder arbeiders en daarmee gelijkgestelde klassen in Leiden'. Het was één van de eerste instellingen in Nederland die het 'buurthuiswerk' beoefende. De meest uiteenlopende cursussen werden er gegeven. Ook de kunstenaarsvereniging 'De Stijl' had er enige jaren zijn secretariaat gevestigd.

Toen het Volkshuis voor een symbolische gulden is verkocht aan de gemeente, werd op 22 maart 1989 het Druckerfonds opgericht. De winkelpanden die ook tot het complex behoren, bleven bij ons in eigendom. De huur van die panden geven we weg.

## **Beleid**

We geven geld aan nieuwe en waar mogelijk vernieuwende projecten. Maar ook als je iets al jaren doet dat Leiden er zorgzamer en gezelliger op maakt en je hebt een bijdrage van ons nodig, ben je welkom om een aanvraag te doen.

De stichting financiert eenmalig. Meerjarige subsidies worden slechts bij uitzondering verleend. Structurele of exploitatiesubsidies geven we nooit.

## **Voorwaarden voor een subsidie**

Voor een bijdrage uit het Druckerfonds stellen we aan aanvragers de volgende voorwaarden:

- In een projectplan geef je aan waarom en met wie je het project uitvoert.
- We willen weten op welke manier het project past bij onze doelgroep. (Liefst horen we dat van mensen rechtstreeks.)
- Als aanvrager financier je ten minste 1/3 deel van het project uit eigen middelen of via derden, bijvoorbeeld door cofinanciering door andere fondsen.
- Bij de aanvraag lever je een heldere projectbeschrijving, inclusief een begroting van de totale kosten en opbrengsten.
- Na afloop stuur je ons een inhoudelijk en financieel verslag. Voor kleine bedragen hoeft dat natuurlijk geen heel boekwerk te zijn. Foto's van je project vinden we heel fijn, en tellen natuurlijk mee voor de 'verantwoording'.
- We vragen heel soms een accountantsverklaring.
- Als je aanvraag gehonoreerd wordt, kun je een voorschot krijgen. Het hele bedrag ontvang je dan na ontvangst en beoordeling van het verslag.
- Je moet het toegekende bedrag (na aftrek van het voorschot) binnen zes maanden na afloop van het project opvragen, anders komt de toezegging te vervallen.

## **Verslag van de werkzaamheden**

Het bestuur kwam in 2022 vijf maal bijeen. In totaal werden 80 (2021: 76) aanvragen voor een bijdrage ontvangen waarvan er 76 (2021: 64) in het bestuur zijn besproken. De niet geagendeerde aanvragen betroffen projecten ver buiten de doelstelling of het werkgebied. Het bestuur heeft 49 aanvragen geheel of gedeeltelijk toegekend (2021: 42). In het verslagjaar werd voor een bedrag van € 126.395 aan bijdragen toegezegd (2021: € 127.639).

In 2022 zijn de Leidse vermogensfondsen één keer bijeen geweest. Aan dit overleg nemen deel Fonds 1818, het Druckerfonds, de Heilige Geest- of Arme Wees- en Kinderhuis, het WOZ-fonds, het Sint Maartenfonds en de Carolusgulden. Initiatieven worden besproken en voor zover nodig vindt afstemming plaats. De Leidse fondsen hebben een gezamenlijke website [www.leidsefondsen.nl](http://www.leidsefondsen.nl). Het Druckerfonds en Fonds1818 verkennen de mogelijkheden waarop de Leidse fondsen beter kunnen samenwerken met de gemeente Leiden, vanuit eigen rol.

Het is voor een vermogensfonds van groot belang dat initiatiefnemers de weg weten te vinden naar het fonds. Het Druckerfonds treedt actief naar buiten. Waar mogelijk en nuttig wordt het Druckerfonds in de lokale pers onder de aandacht gebracht. Bij projecten die mede

mogelijk zijn gemaakt door het fonds wordt haar naam en logo vermeld. Bestuursleden onderhouden hun netwerk in de stad Leiden. De website [www.druckerfonds.nl](http://www.druckerfonds.nl) wordt actueel gehouden. Het jaarverslag wordt op deze website gepubliceerd. Het bestuur let bij de toekenning van financiële middelen scherp op het geformuleerde beleid. Afgewezen aanvragen worden gemotiveerd teruggelegd.

Om inzicht te krijgen in het resultaat van de financiële bijdragen wordt (a) een evaluatie van projecten gevraagd waaraan het Druckerfonds een bijdrage van € 2.500 of hoger heeft toegekend, (b) jaarlijks meerdere activiteiten bezocht door leden van het bestuur en (c) kennis genomen van artikelen in de lokale pers over projecten die mede door het Druckerfonds zijn gefinancierd. Wanneer het geheel aan bijdragen door het Druckerfonds in ogenschouw wordt genomen, is het bestuur van mening dat het collectief een positief effect heeft op de Leidse samenleving. Immers bij vele projecten is samenwerking tussen mensen de voornaamste insteek. Veel activiteiten kennen een breed veld van deelnemers, vrijwilligers en toeschouwers uit de beoogde doelgroep.

Het Druckerfonds is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). Zij onderschrijft de gedragscode van de FIN. De FIN biedt advies, ondersteuning en begeleiding aan vermogensfondsen. Het Druckerfonds is opgenomen in het door de FIN uitgegeven 'Fondsenboek' en haar website is vermeld op de site van de FIN.

### **Invulling van Het Leidse Volkshuis**

In het jaar 2021 hebben Jurgen van der Heijden en Stef Weekers van AT Osborne op verzoek van het bestuur een verkenning gedaan naar invulling voor het Leidse Volkshuis. Bij de verkoop van het gebouw aan de gemeente is contractueel vastgelegd dat invulling 'sociaal-culturele' moet zijn. Het bestuur van het Druckerfonds deed eerder een onderzoek naar dat contract en hoe we dat anno nu kunnen verzilveren. Uit dat onderzoek is een bijzonder project ontstaan: het aanbod aan de gemeente om de maatschappelijke businesscase voor het Leidse Volkshuis te maken en in gezamenlijkheid door te ontwikkelen.

In 2022 is een aantal gesprekken gevoerd met de gemeente, BplusC en de universiteit om te kijken of een samenwerking mogelijk is. Door directeurswisseling bij BplusC en de interne discussie bij de gemeente over de invulling van panden voor cultuur in brede zin, hebben deze gesprekken nog niet geleid tot concrete stappen. Wel is er inmiddels samenwerking met de Universiteit Leiden en de leerstoel voor filantropie van de Vrije Universiteit onder de noemer 'Academie voor Maatschappelijk Initiatief'.

### **Initiatief Energiefixers071**

Het Druckerfonds heeft eind 2022 het initiatief genomen voor Energiefixers071 onder het motto 'Buurt omhoog .energierekening omlaag'. Fonds1818, Weldadigheid en Heilige Geest betaalden mee en vervolgens is een projectteam samengesteld en er zijn vrijwilligers geworven. In januari en februari 2023 zijn in 100 sociale huurwoningen van Woningbouwvereniging Ons Doel energiebesparende maatregelen aangebracht en adviezen gegeven. Ook zijn er mensen uit de buurt zelf actief geworden als energiecoach. In de loop van 2023 zullen in meer buurten de Energiefixers071 aan de slag gaan. Meer informatie is te vinden op de website <https://energiefixers071.nl/>

### **Toelichting op de financiën**

In het verslagjaar werd € 126.000 aan bijdragen toegezegd (zie bijlage 1). De opbrengst uit beleggingen kwam uit op -6,3% van het gemiddeld vermogen (2021: 12,2%). Het rendement op aandelen bedraagt -17,0% (2021:23,5%). Op de obligaties werd een rendement van -14,8% gehaald (2021: 2,4%). Bij het onroerend goed kwam het rendement uit op 8,1% (2021: 6,1%). De kosten voor bestuur en organisatie bedragen 0,1% van het gemiddeld belegd vermogen. Deze kosten zijn gemaximeerd op 0,5%.

De staat van baten en lasten 2022 sluit met een negatief saldo van € 381.000 (begroot 2022: € 16.000 negatief). De netto opbrengsten uit het belegd vermogen bleken € 433.000 lager dan verwacht, als gevolg van gedaalde beurskoersen in 2022. Hiermee is het positieve beleggingsresultaat 2021 tenietgedaan. De opbrengsten uit het onroerend goed waren € 50.000 hoger dan begroot, omdat de panden 100% bezet waren en er na januari 2022 geen lockdowns meer waren. De subsidie-bestedingen minus niet opgevraagde toezeggingen uit eerdere jaren waren € 10.000 lager dan begroot. Het bestuur is content met de financiële uitkomsten over 2022 en de financiële positie per eind 2022.

### **Maatregelen van interne controle**

In 2019 is in goed overleg afscheid genomen van accountant Zirkzee. Het bestuur heeft besloten om geen nieuwe accountant aan te stellen voor de jaarrekeningcontrole. Dit omdat er voldoende financiële kennis aanwezig is in het bestuur. De volgende maatregelen van interne controle en taakverdeling zijn afgesproken:

- De penningmeester is verantwoordelijk voor het voeren van de administratie en het opstellen van de jaarrekening.
- Penningmeester en voorzitter zijn rekeninghouder van de bankrekeningen en vermogensbeheerrekeningen, en kunnen slechts gezamenlijk betalingen verrichten en opdrachten m.b.t. vermogensbeheer doorgeven.
- Er is een kascommissie ingesteld die volledige inzage in de boekhouding krijgt, en op deze manier de werkzaamheden van de penningmeester kan controleren.

Jaarlijks wordt door het bestuur beoordeeld of deze maatregelen van interne controle voldoende worden geacht.

### **Financieel- en beleggingsbeleid**

Gedurende de afgelopen 5 jaar heeft het Druckerfonds gemiddeld € 117.000 per jaar aan subsidies toegezegd conform haar doelstelling. Deze toekenningen werden gedekt uit de opbrengst van het vermogen. In 2022 is aan bijdragen € 126.000 toegezegd.

Om haar belang voor de Leidse gemeenschap te handhaven wordt de subsidiabele capaciteit waardevast gehouden. Dat betekent dat jaarlijks uit het resultaat eerst een dotatie aan de algemene reserve wordt gedaan ter grootte van de geldontwaarding.

Het beheer over het vlottende deel van de beleggingen is uitbesteed aan Van Lanschot Bankiers te Leiden middels een overeenkomst van vermogensbeheer. Deze overeenkomst heeft een onbepaalde looptijd maar kan tussentijds te allen tijde worden beëindigd. De portefeuille is duurzaam ingericht met een licht offensief profiel. Gezien de lange beleggingshorizon van het fonds is het verantwoord om een licht offensief profiel te kiezen.



In de portefeuille wordt belegd in fondsen en bedrijven die vooroplopen in duurzaamheid, waarbij wordt gekeken naar scores op gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur.. Circa 90% van de portefeuille is ingericht met bedrijven die het hoogst scoren op duurzaamheidscriteria (45% best in class, 45% goed). Circa 10% is ingericht met bedrijven die beneden gemiddeld scoren. Deze bedrijven worden middels actief aandeelhouderschap aangesproken op hun duurzaamheidsprestaties. Fondsen die niet voldoen aan financiële en niet-financiële criteria zoals wapens, tabak, ondernemingen betrokken bij milieudelicten, kinderarbeid, kansspelen, schendingen van verdragen etc. worden uitgesloten.

De portefeuille is ingevuld met een combinatie van indexfondsen en actieve strategieën. De verdeling over vermogenscategorieën is als volgt:

Vermogenscategorie	Verdeling 31-12-2022	Minimum	Maximum
Liquiditeiten en obligaties IG	32,1%	10%	40%
Obligaties High Yield en opkomend	3,0 %	0%	20%
Aandelen	64,9%	30%	80%
Onroerend goed		0%	15%
Grondstoffen		0%	15%
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>		

Jaarlijks wordt het beleggingsmandaat geëvalueerd in een persoonlijk gesprek met de vermogensbeheerder.

### Begroting 2023

Voor het jaar 2023 is de volgende begroting door het bestuur vastgesteld.

	Begroot 2023	Uitkomst 2022
<b>Baten:</b>		
Opbrengst beleggingen onroerend goed	120.000	138.286
Opbrengst beleggingen effecten	4.000	-396.215
Ontvangen bijdragen project EnergieFixers071	57.500	0
<b>Totaal baten</b>	<b>181.500</b>	<b>-257.929</b>
<b>Lasten:</b>		
Toegezegde subsidies algemeen	138.000	126.395
Project EnergieFixers071	87.500	0
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-10.000	-8.524
Kosten van bestuur en organisatie	7.000	3.334
Overige kosten	0	2.040
<b>Totaal lasten</b>	<b>222.500</b>	<b>123.245</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-41.000</b>	<b>-381.174</b>

Het begrote resultaat 2023 is negatief, dit komt vooral door het project EnergieFixers071. Dit project is door het Druckerfonds geïnitieerd, en wij dragen zelf € 30.000 bij.

## **Risico's**

Het bestuur heeft voor het Druckerfonds de volgende risico's geïdentificeerd:

- Voor het Druckerfonds is de opbrengst uit de verhuur van het onroerend goed van grote betekenis voor haar financiële capaciteit. Het onroerend goed betreft vijf winkeleenheden op een kwalitatief goed punt in de drukste winkelstraat van Leiden. Gewijzigde economische omstandigheden hebben consequenties voor de huuropbrengsten.
- Op het bezit van obligaties loopt het Druckerfonds koersrisico. Het koersrisico loopt parallel aan het te verwachten renteniveau.
- Op aandelen loopt het fonds eveneens een koersrisico op de algemene economische vooruitzichten.

## **Tenslotte**

Het bestuur van het Druckerfonds is van mening dat haar vermogen en de opbrengst daarvan de samenleving in Leiden en directe omgeving toekomt. Het bestuur heeft zich tegenover deze samenleving te verantwoorden in de vorm van een openbaar en transparant jaarverslag. Dat neemt niet weg dat het Druckerfonds autonoom zijn besluiten neemt dat wil zeggen zonder last of ruggespraak van politieke partijen, religieuze stromingen of andere maatschappelijke organisaties.

## **De toekomst**

Het Druckerfonds houdt de onveranderde ambitie om bij te dragen aan een sociale en zorgzame samenleving in onze regio. Het inhoudelijk en financiële beleid blijven ongewijzigd. Het bestuur onderzoekt hierbij verschillende manieren om actiever en duurzaam bij te dragen aan de gemeenschap, voor mensen die het het hardst nodig hebben. Het bestuur ziet allerlei redenen om onze inzet de komende jaren te versterken, bijvoorbeeld door vaker zelf projecten te initiëren en intensiever samen te werken met partijen in de stad, zoals buurtorganisaties, andere fondsen, verenigingen en coöperatieven die net als wij willen bijdragen aan gemeenschapskracht.

*Was getekend door het bestuur:*

M.V.H. van den Berg

G.H. Offringa

M.A.A. Kager

K.P.B. Brakenhoff

C.H. den Ouden

S.J.W. Staal

L. van Wezel

B.H.J. Wildenburg

**Jaarrekening**  
**Stichting H.L. Druckerfonds**  
**2022**

## Balans per 31 december 2022

(na bestemming saldo staat van baten en lasten)

	31-12- 2022	31-12- 2021
<b>ACTIVA</b>	<hr/>	<hr/>
<i>Beleggingen</i>		
Onroerend goed	1.700.000	1.700.000
Effecten	2.138.624	2.530.803
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende activa	21.593	17.858
Liquide middelen	118.598	67.943
<b>Totaal activa</b>	<u><u>3.978.815</u></u>	<u><u>4.316.604</u></u>
<b>PASSIVA</b>	<hr/>	<hr/>
<i>Vrij besteedbaar eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	1.977.509	2.381.117
Herwaarderingsreserve onroerend goed	1.700.000	1.700.000
Bestemmingsreserve	<u>113.092</u>	<u>90.658</u>
	3.790.601	4.171.775
<i>Schulden op korte termijn</i>		
Te betalen subsidies	117.800	118.702
Overlopende passiva	<u>70.414</u>	<u>26.127</u>
	188.214	144.829
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>3.978.815</u></u>	<u><u>4.316.604</u></u>

## Staat van baten en lasten over 2022

	Uitkomst 2022	Begroot 2022	Uitkomst 2021
<b>BATEN</b>			
<i>Opbrengst beleggingen</i>			
Onroerend goed	138.286	86.425	-17.945
Effecten	-396.215	36.500	402.268
<b>Totaal baten</b>	<b><u>-257.929</u></b>	<b><u>122.925</u></b>	<b><u>384.323</u></b>
<b>LASTEN</b>			
Toegezegde subsidies algemeen	126.395	138.000	127.639
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-8.524	-10.000	-13.539
Kosten van bestuur en organisatie	3.334	5.500	2.898
Overige kosten	2.040	5.000	17.000
<b>Totaal lasten</b>	<b><u>123.245</u></b>	<b><u>138.500</u></b>	<b><u>133.998</u></b>
<b>Resultaat</b>	<b><u>-381.174</u></b>	<b><u>-15.575</u></b>	<b><u>250.325</u></b>
<i>Het saldo is als volgt in de balans verwerkt:</i>			
Mutatie algemene reserve	-403.608	0	390.017
Mutatie bestemmingsreserve	22.434	-15.575	-14.692
Herwaardering onroerend goed	0	0	-125.000
<b>Saldo van de staat van baten en lasten</b>	<b><u>-381.174</u></b>	<b><u>-15.575</u></b>	<b><u>250.325</u></b>

## Toelichting op de balans

### *Waarderingsgrondslagen*

De jaarrekening is opgesteld in euro's conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging C1 voor kleine rechtspersonen zonder winststreven.

### *Beleggingen*

De beleggingen bestaan uit verhuurd onroerend goed en effecten. Beiden zijn duurzaam dienstbaar aan het realiseren van het doel van de stichting en zijn gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde van het onroerend is ontleend aan een taxatie door een deskundige ultimo 2021. De herwaardering van de beleggingen wordt verwerkt via de staat van baten en lasten. In het huidige boekjaar is geen noodzaak geweest voor een bijzondere waardevermindering.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geoordeelde voorzieningen wegens oninbaarheid.

### *Schulden op korte termijn*

Schulden, die binnen een jaar vervallen, worden aangemerkt als kortlopend. De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Beleggingen

<u>Onroerend goed</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Grond en gebouwen	1.700.000	1.825.000
Herwaardering	<u>0</u>	<u>-125.000</u>
Boekwaarde per 31 december	1.700.000	1.700.000

Betreft winkels met erf gelegen aan de Haarlemmerstraat te Leiden. De winkels maken deel uit van een gebouwencomplex met een Vereniging van Eigenaren. Het gebouwencomplex kent twee eigenaren. Het Druckerfonds heeft 50% van het stemrecht en draagt 25% bij in de gemeenschappelijke kosten.

### Effecten

Liquiditeiten en obligaties	741.084	640.407
Aandelen	<u>1.397.540</u>	<u>1.890.396</u>
Boekwaarde per 31 december	2.138.624	2.530.803

Alle effecten zijn genoteerd aan een effectenbeurs. De vermogensbeheerder heeft belegd conform het overeengekomen beleggingsmandaat.

## Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa	2022	2021
Debiteuren	18.946	16.431
Omzetbelasting	0	1.238
Vooruitbetaalde kosten	0	0
Dividendbelasting	2.647	189
Stand per 31 december	21.593	17.858
<hr/>		
Liquide middelen		
Rekening courant	104.132	39.273
Spaarrekening	95	95
Beleggingsrekening	14.371	28.575
Stand per 31 december	118.598	67.943

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

## EIGEN VERMOGEN

### Vrij besteedbaar eigen vermogen

Algemene reserve		
Saldo 1 januari	2.381.117	1.991.100
Inflatiecorrectie	0	19.911
Aanvullende onttrekking/dotatie	-403.608	370.106
Saldo per 31 december	1.977.509	2.381.117

Het bestuur streeft handhaving van de koopkracht van de algemene reserve na. Op grond van de trendmatige ontwikkeling van het prijsindexcijfer wordt in principe jaarlijks 1% van de algemene reserve uit het resultaat aan de algemene reserve toegevoegd. Gezien het negatieve resultaat is in 2022 geen dotatie gedaan.

Herwaarderingsreserve		
Stand per 1 januari	1.700.000	1.825.000
Herwaardering onroerend goed	0	-125.000
Saldo per 31 december	1.700.000	1.700.000

Bij oprichting heeft de stichting het onroerend goed om niet verkregen van een aan haar gelieerde organisatie. Het onroerend goed wordt op actuele waarde gewaardeerd. Reden waarom de herwaarderingsreserve gelijk is aan de actuele waarde van het onroerend goed.

Bestemmingsreserve	2022	2021
Stand per 1 januari	90.658	105.350
Onttrekking/toevoeging uit verdeling van het resultaat	<u>22.434</u>	<u>-14.692</u>
Saldo per 31 december	113.092	90.658

De bestemmingsreserve dient de statutaire doelstelling van de stichting. Jaarlijks besluit het bestuur bij de verdeling van het resultaat over de mutatie in de reserve. Tegenover de bestemmingsreserve zijn geen verplichtingen aangegaan. De mutatie in de reserve wordt bepaald door de contante opbrengsten van het belegde vermogen en de in het boekjaar gedane toezeggingen aan bijdragen, waarbij niet opgevraagde bijdragen zijn verrekend. In 2022 is een dotatie aan de reserve gedaan. Het saldo van de reserve kan in de toekomst worden aangewend voor toezeggingen conform de doelstelling van de stichting overeenkomstig het gevoerde beleid.

### Schulden op korte termijn

Te betalen subsidie		
Toegezegde maar nog niet opgevraagde subsidies	117.800	118.702
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bijdragen	45.000	0
Waarborgsommen huurders	4.538	4.538
Vooruitontvangen huren	12.961	12.662
Te betalen BTW	5.674	0
Overig nog te betalen kosten	<u>2.241</u>	<u>8.927</u>
Stand per 31 december	70.414	26.127



## Toelichting op de staat van baten en lasten

### *Bepaling van het resultaat*

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Dividenden van aandelen worden verantwoord op moment van ontvangst. Gerealiseerde en niet gerealiseerde waardeveranderingen van de beleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Baten worden genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden genomen zodra zij bekend zijn. Meerjarige subsidies worden volledig als last geboekt in het jaar waarin de subsidie wordt toegekend.

### **Opbrengst beleggingen**

Resultaat onroerend goed	2022	2021
Huuropbrengst	146.584	122.047
Verbouwing en onderhoud	0	-4.347
Belastingen	-6.693	-6.873
Verzekeringen	-1.605	-1.592
Algemene kosten	0	-2.180
Herwaardering onroerend goed	0	-125.000
Resultaat onroerend goed	138.286	-17.945

De bezettingsgraad van de panden bedroeg in 2022 100% en 2021 100%. Net als in 2021 zijn in 2022 een deel van de huurpenningen kwijtgescholden i.v.m. gedwongen sluiten van de winkels tijdens de lockdownperiode.

Resultaat effecten	Aandelen	Obligaties	Kosten	Totaal
Contant rendement	21.940	0		21.940
Resultaat (gerealiseerd / ongerealiseerd)	-301.614	-101.994		-403.608
Bankkosten			-14.547	-14.547
Resultaat effecten 2021	-279.674	-101.994	-14.547	-396.215
Resultaat effecten 2020	404.147	14.714	-13.925	402.268

### **Toegezegde subsidies algemeen**

Toegezegd conform besluiten van het bestuur	126.395	127.639
---	---------	---------

Alle toezeggingen zijn onder beding van finale afrekening conform de subsidievoorwaarden. Een specificatie van de toezeggingen is opgenomen in bijlage 1.

### **Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies**

Bate uit vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-8.524	-13.539
---	--------	---------

<b>Kosten van bestuur en organisatie</b>	2022	2021
Bestuurskosten	3.011	2.092
Secretariaat	114	272
Communicatiekosten	209	534
	<u>3.334</u>	<u>2.898</u>
<b>Overige kosten</b>	<u>2.040</u>	<u>17.000</u>

Bestuursleden ontvangen geen beloning. In de functie gemaakte kosten worden vergoed. Aan de leden van het bestuur zijn geen voorschotten, leningen en garanties vertrekt. De stichting heeft geen medewerkers in dienst.

#### **Bestuursverklaring**

Het bestuur van de stichting H.L. Druckerfonds te Leiden verklaart hierbij de jaarrekening met het jaarverslag over het boekjaar 2021 in de bestuursvergadering van 12 april 2022 te hebben goedgekeurd.

*Was getekend door het bestuur:*

M.V.H. van den Berg

G.H. Offringa

M.A.A. Kager

K.P.B. Brakenhoff

C.H. den Ouden

S.J.W. Staal

L. van Wezel

B.H.J. Wildenburg

## Kasstroomoverzicht

Doel van het kasstroomoverzicht is de lezer inzicht te verschaffen in de herkomst en de besteding van middelen. Onderhavig overzicht wijkt af van het model behorende tot Richtlijn C1, omdat onderstaand overzicht als meer nuttig en inzichtelijk worden ervaren.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultaat	381.174	250.325
Mutatie effecten	392.179	394.184
Herwaardering panden	0	125.000
Mutatie vorderingen & overl. activa	-3.735	-6.997
Mutatie schulden op korte termijn	<u>43.385</u>	<u>29.297</u>
	39.650	22.300
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b><u>50.655</u></b>	<b><u>3.441</u></b>
Liquide middelen aanvang	67.943	64.502
Liquide middelen ultimo	<u>118.598</u>	<u>67.943</u>
<b>Mutatie</b>	<b><u>50.655</u></b>	<b><u>3.441</u></b>
<b>Uitbetaalde subsidies</b>		
Toegekende subsidies	126.395	127.639
Mutatie nog te betalen subsidie	902	-32.430
Vervallen subsidies	<u>-8.524</u>	<u>-13.539</u>
<b>Daadwerkelijk uitbetaalde subsidie</b>	<b><u>118.773</u></b>	<b><u>81.670</u></b>

# Bijlagen

## 1. Overzicht toegekende subsidies 2022

<b>Instelling</b>	<b>Doel van de bijdrage</b>	<b>Bedrag</b>
Natuurspeeltuin Leiderdorp	opknappen natuurspeeltuin	6.200
Debatunie	Leids basisschooldebat	2.500
Drumfanfare VIOS	instrument en/of uniformen	1.500
Stichting Jeugd en Welzijn	ouderenuitje	2.450
Stichting GIL	symposium	1.300
Stichting 3 octobary	activiteit voor ouderen	300
Stadslab	Laptopertjes	5.000
Stadslab	Groots Leids Diner	2.500
COC Leiden	huur zaal Volkshuis	950
Natuurspeeltuin Voorschoten	organiseren van activiteiten	2.650
Armoedefonds	schoolspullenactie	3.350
Soroptisten Leiden	buurtbank	1.000
Jeugddorp Leiden	bankjes en bandjes	2.000
Merenwijk	Symposium zin in	1.000
De Generator	Zwarte Sleutels	2.500
LAF	Leids Amateurkunstfestival 2022	2.500
SV Ons Eiland	speeltingebouw	10.000
Zonnebloem	feestje voor ouderen	1.000
Rijntaptoe	Kersttaptoe	600
Scouting Paulusgroep	Vlet	1.500
Sgt St Jansland	10-jarig jubileum	1.000
Pieterskerk	Oekraïnemiddag	5.000
Stichting COOL	boodschappenbonnen Suikerfeest	1.040
Ins Blau	Gentrificatie	4.500
Stg Muziek	projectgroep kwetsbaren	3.300
Marnix Leiden	Nieuwe legertent	500
Theaterwerkplaats Smit	De Uitkeringstrekken	1.000
Buurtver. Maredijkbuurt	wijkfeest	250
Stadsfotograaf Leiden	afsluiting Koen Suidgeest	2.500
VVE Apollolaan 2-128	buurtfeest	250
Volksuniversiteit Leiderdorp	60 jarig jubileum	900
3 October Vereeniging	taptoe	1.400
Wesp	wij voor elkaar (2e periode)	2.000
Incluzio	fietsen voor Oekraïne	3.750
Culture Shock	de premiere	5.000
Leidsche uitdaging	burendag Leiden Noord	1.000
Stichting Gilat	theatervoorstellingen	5.000
Vrienden van de Leidse Hout	Berging Muziektent de Waterlelie	2.500
Zonnebloem Leiden ZW	kerstviering	880
Radius	Oekraïense Kerstkrans workshop	900
Groentepark Bontekoe	bijdrage 2024 - 2028	25.000
M25	Kerstdiner Dak en thuislozen	1.000
Leiden English Choir	10e Lustrum focus LUMC	500
Stichting Lumen Holl Rijnland	bijdragen Mountainbikes	1.800
St Ouderen Kerst-Ins Leiden	Ouderen kerst-In 2022	600
Stichting VtV wij Zijn	kookworkshop voor jongeren	450
Stichting Present	Kerstengel Project 2022	1.075
Leger des Heils	kerstbonus Warme kamers	1.000
Stichting COOL	boodschappenbonnen ongedocumenteerd	1.500
		<b>126.395</b>

## 2. Meerjarenoverzicht

<i>bedragen x € 1.000</i>	2022	2021	2020	2019	2018
Contante opbrengst beleggingen					
Onroerend goed	138	107	70	122	-55
Aandelen	22	7	8	17	27
Obligaties	0	0	0	0	20
Bankkosten	-15	-17	-14	-13	-18
Totaal netto opbrengst	145	97	64	126	-26
Kosten bestuur en organisatie	3	3	2	4	7
Toegekende subsidies	126	128	107	125	97
Rendement belegd vermogen	-6,25%	12,24%	4,71%	12,61%	-5,63%
Kosten van bestuur en organisatie in % van het gemiddeld belegd vermogen	0,08%	0,07%	0,06%	0,10%	0,18%
Beleggingen ultimo:					
Onroerend goed	1.700	1.700	1.825	1.825	1.825
Obligaties	741	640	592	700	454
Aandelen	1.398	1.890	1.544	1.353	1.262
Liquide middelen	119	68	65	84	54
Overige activa en passiva	167	127	105	141	122
Bestemmingsreserve	113	90	105	110	109
Herwaarderingsreserve	1.700	1.700	1.825	1.825	1.825
Algemene reserve	1.978	2.381	1.991	1.886	1.539

### 3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden

Naam	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
Mevr. M.V.H. van den Berg geboren op 12-08-1974 voorzitter	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur	-vice-voorzitter van de Rekenkamercommissie Leiden en Leiderdorp -lid Raad van Toezicht Ouders en Onderwijs
Dhr. G.H. Offringa geboren op 24-03-1964 secretaris	zelfstandig gevestigde belastingadviseur	-penningmeester Vrienden van Berbice -lid Raad van Toezicht stichting Aishan Foundation -penningmeester Stichting Frans de Wit
Dhr. M.A.A. Kager geboren op 26-09-1974 penningmeester	zelfstandig gevestigde interim controller	geen
Dhr. K.P.B. Brakenhoff geboren op 27-04-1979  bestuurder	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur	-lid Raad van Toezicht PS Theater -voorzitter Stichting Toegepaste Kunst Leiden
Mevr. C.H. den Ouden geboren op 13-01-1965 bestuurder	Portaal woningcorporatie, senior adviseur HRD, team- en organisatieontwikkeling	
Mevr. B.H.J. Wildenburg geboren op 22-05-1967 bestuurder	Universiteit Leiden; faculteit der Rechtsgeleerdheid, coördinator studieadvies	geen
Dhr. S.J.W. Staal geboren op 10-01-1975 bestuurder	zelfstandig gevestigde adviseur kunst en cultuur	geen
Dhr. L. van Wezel geboren op 04-09-1976 bestuurder	Stichting Lumen Holland Rijnland, medewerker Belangenbehartiging	geen