

Druckerfonds

Jaarverslag 2020

Inhoud

Algemene gegevens.....	3
Samenstelling van het bestuur	4
Verslag van het bestuur over het jaar 2020.....	5
Historie.....	5
Vermogensfonds.....	5
Doelstelling	5
Professor Mr. H. L. Drucker	5
Beleid.....	6
Voorwaarden voor een subsidie	6
Verslag van de werkzaamheden.....	6
Toelichting op de financiën	7
Maatregelen van interne controle	8
Financieel- en beleggingsbeleid	8
Begroting 2021	9
Risico's	9
Tenslotte	10
De toekomst.....	10
Jaarrekening.....	11
Balans per 31 december 2020	12
Staat van baten en lasten over 2020	13
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Kasstroomoverzicht.....	19
Bijlagen	20
1. Overzicht toegekende subsidies 2020	21
2. Meerjarenoverzicht.....	22
3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden	23

Algemene gegevens

De stichting

De stichting H.L. Druckerfonds werd op 22 maart 1989 opgericht.

Statuten

De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 11 november 2005.

Boekjaar

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Adres secretariaat

De stichting is gevestigd aan de Narmstraat 20, 2312 BG Leiden.

Handelsregister

De stichting staat onder nummer 41167889 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Den Haag.

ANBI

Het Druckerfonds is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling met fiscaal nummer (RSIN) 8003.91.500.

Bankrelatie

Van Lanschot Bankiers te Leiden vervult de rol van huisbankier.

Website

Onder www.druckerfonds.nl wordt een website onderhouden.

Samenstelling van het bestuur

Per 9 juni 2021 is het bestuur als volgt samengesteld:

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Sinds</i>	<i>Termijn</i>	<i>Einde termijn</i>
Mevrouw M.V.H. van den Berg	voorzitter	01-01-2016	2 ^{de}	01-01-2024
De heer G.H. Offringa	secretaris	15-11-2016	2 ^{de}	15-11-2024
De heer M.A.A. Kager	penningmeester	15-11-2016	2 ^{de}	15-11-2024
De heer K.P.B. Brakenhoff	bestuurslid	14-04-2021	1 ^{ste}	14-04-2025
Mevrouw M.I. Kluit	bestuurslid	14-04-2021	1 ^{ste}	14-04-2025
De heer S.J.W. Staal	bestuurslid	01-01-2016	2 ^{de}	01-01-2024
De heer L. van Wezel	bestuurslid	17-04-2018	1 ^{ste}	17-04-2022
Mevrouw B.H.J. Wildenburg	bestuurslid	01-10-2013	2 ^{de}	01-10-2021

Bestuursleden zijn maximaal voor drie termijnen van vier jaar benoembaar.

Bestuurslid Maatoug heeft begin 2021 afscheid genomen van het Druckerfonds, vanwege een uitdagende nieuwe carrièrestap waarin wij haar veel succes wensen. Bestuursleden Brakenhoff en Kluit zijn na afloop van het boekjaar 2020 toegetreden tot het bestuur.

In bijlage 3 van dit verslag zijn de hoofdfuncties en relevante nevenfuncties van de bestuursleden vermeld.

Verslag van het bestuur over het jaar 2020

Historie

De stichting H.L. Druckerfonds komt voort uit de in 1899 opgerichte stichting Het Leidse Volkshuis. Deze stichting had tot doel "Verhoging van de ontwikkeling, beschaving en levensgeluk van de arbeidende en daarmee gelijkstaande klassen". De oprichters, onder leiding van Prof. H.L. Drucker, lieten uit eigen vermogen een pand bouwen aan de Apothekersdijk te Leiden. In 1989 werd het Druckerfonds opgericht. Een deel van de activa van het Leidse Volkshuis werd in het vermogensfonds ondergebracht.

Vermogensfonds

Een vermogensfonds, zoals het Druckerfonds, is een organisatie die de opbrengsten van haar vermogen – rente van obligaties en spaargeld, dividend van aandelen en huuropbrengst van het onroerend goed - uitkeert met inachtneming van de statutaire doelstelling. Het bestuur heeft daartoe beleid vastgesteld. Het Druckerfonds heeft geen medewerkers in dienst. Het bestuur bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers.

Doelstelling

Onze stichting stelde bij de oprichting als doel: *'het bevorderen en ondersteunen van sociaal culturele activiteiten en van activiteiten gericht op de sociale cohesie van de samenleving'*. Dat doen we nog steeds, al beschrijven we het tegenwoordig liever zo:

Het H.L. Druckerfonds ondersteunt projecten die het er zorgzamer en gezelliger op maken in de gemeenschappen van Leiden en omgeving.

We ondersteunen projecten in Leiden, Voorschoten, Zoeterwoude, Oegstgeest en Leiderdorp. We zijn onafhankelijk van overheden, politieke partijen, religieuze richtingen en andere maatschappelijke organisaties. We zijn een vermogensfonds dat transparantie nastreeft.

Professor Mr. H. L. Drucker

De naamgever van onze stichting is Hendrik Lodewijk Drucker. Hij was een rechtsgeleerde en een vrijzinnig Tweede Kamerlid. Hij was hoogleraar in Leiden. Hij had grote maatschappelijke belangstelling. Als hoogleraar/Kamerlid werkte hij mee aan belangrijke wetgeving, onder andere op het gebied van het kinderrecht. Drucker ontwierp de Wet op het arbeidscontract.

Drucker richtte in 1897 samen met zijn collega-hoogleraren Greven en Van der Vlugt Stichting Het Leidse Volkshuis op, de voorloper van de huidige stichting. Zij lieten het Volkshuis op de Apothekersdijk bouwen, van eigen vermogen.

De doelstelling van het Leidse Volkshuis was het 'verhogen ontwikkeling en levensgeluk onder arbeiders en daarmee gelijkgestelde klassen in Leiden'. Het was één van de eerste instellingen in Nederland die het 'buurthuiswerk' beoefende. De meest uiteenlopende cursussen werden er gegeven. Ook de kunstenaarsvereniging 'De Stijl' had er enige jaren zijn secretariaat gevestigd.

Toen het Volkshuis voor een symbolische gulden is verkocht aan de gemeente, werd op 22 maart 1989 het Druckerfonds opgericht. De winkelpanden die ook tot het complex behoren, bleven bij ons in eigendom. De huur van die panden geven we weg.

Beleid

We geven geld aan nieuwe en waar mogelijk vernieuwende projecten. Maar ook als je iets al jaren doet dat Leiden er zorgzamer en gezelliger op maakt en je hebt een bijdrage van ons nodig, ben je welkom om een aanvraag te doen.

De stichting financiert eenmalig. Meerjarige subsidies worden slechts bij uitzondering verleend. Structurele of exploitatiesubsidies geven we nooit.

Voorwaarden voor een subsidie

Voor een bijdrage uit het Druckerfonds stellen we aan aanvragers de volgende voorwaarden:

- In een projectplan geef je aan waarom en met wie je het project uitvoert.
- We willen weten op welke manier het project past bij onze doelgroep. (Liefst horen we dat van mensen rechtstreeks.)
- Als aanvrager financier je ten minste 1/3 deel van het project uit eigen middelen of via derden, bijvoorbeeld door cofinanciering door andere fondsen.
- Bij de aanvraag lever je een heldere projectbeschrijving, inclusief een begroting van de totale kosten en opbrengsten.
- Na afloop stuur je ons een inhoudelijk en financieel verslag. Voor kleine bedragen hoeft dat natuurlijk geen heel boekwerk te zijn. Foto's van je project vinden we heel fijn, en tellen natuurlijk mee voor de 'verantwoording'.
- We vragen heel soms een accountantsverklaring.
- Als je aanvraag gehonoreerd wordt, kun je een voorschot krijgen. Het hele bedrag ontvang je dan na ontvangst en beoordeling van het verslag.
- Je moet het toegekende bedrag (na aftrek van het voorschot) binnen zes maanden na afloop van het project opvragen, anders komt de toezegging te vervallen.

Verslag van de werkzaamheden

Het jaar 2020 heeft uiteraard ook voor het Druckerfonds in het teken gestaan van Corona. In maart heeft het Druckerfonds meteen actie genomen door 5.000 euro over te maken naar de Voedselbank Leiden en door 100 x 250 euro beschikbaar bestellen voor kleine (buurt)acties die de eenzaamheid of zorgen van kwetsbare mensen tegengaan tijdens de lockdown in het voorjaar van 2020. Hier is dankbaar gebruik van gemaakt. In totaal zijn 69 initiatieven gefinancierd.

Het bestuur kwam in 2020 vijf maal in een reguliere vergadering bijeen. In totaal werden 63 (2019: 80) aanvragen voor een bijdrage ontvangen waarvan er 60 (2019: 70) in het bestuur zijn besproken. De niet geagendeerde aanvragen betroffen projecten ver buiten de doelstelling of het werkgebied. Het bestuur heeft 34 aanvragen geheel of gedeeltelijk toegekend (2018: 42). In het verslagjaar werd voor een bedrag van € 107.514 aan bijdragen toegezegd (2019: € 125.291).

In 2020 zijn de Leidse vermogensfondsen een keer bijeen geweest. Aan dit overleg nemen deel Fonds1818, het Druckerfonds, de Heilige Geest- of Arme Wees- en Kinderhuis, het WOZ-fonds, het Sint Maartenfonds en de Carolusgulden. Onderling worden initiatieven besproken

en voor zover nodig vindt afstemming plaats. De Leidse fondsen zijn toegankelijk via een gezamenlijke website www.leidsefondsen.nl.

Het is voor een vermogensfonds van groot belang dat initiatiefnemers de weg weten te vinden naar het fonds. Het Druckerfonds treedt actief naar buiten. Waar mogelijk en nuttig wordt het Druckerfonds in de lokale pers onder de aandacht gebracht. Bij projecten die mede mogelijk zijn gemaakt door het fonds wordt haar naam en logo vermeld. Bestuursleden onderhouden hun netwerk in de stad Leiden. De website www.druckerfonds.nl wordt actueel gehouden. Het jaarverslag wordt op deze website gepubliceerd. Het bestuur let bij de toekenning van financiële middelen scherp op het geformuleerde beleid. Afgewezen aanvragen worden gemotiveerd teruggelegd.

Om inzicht te krijgen in het resultaat van de financiële bijdragen wordt op een gestandaardiseerde wijze een evaluatie van projecten gevraagd waaraan het Druckerfonds een bijdrage van groter of gelijk aan € 2.500 heeft toegekend. Deze werkwijze draagt bij aan een goed inzicht in de besteding van de subsidies en de verwachtingen en resultaten zoals de subsidieontvangers die zelf weergeven. Tevens stimuleert dit geldvragers na te denken over het effect van hun project. Een tweede maatregel is dat jaarlijks meerdere activiteiten worden bezocht door leden van het bestuur. Een lokaal vermogensfonds heeft als voordeel boven landelijke fondsen, dat zij korte communicatielijnen heeft in de stad en de fiets kan pakken om een project te bezoeken. Tenslotte wordt kennis genomen van artikelen in de lokale pers over projecten die mede door het Druckerfonds zijn gefinancierd. Wanneer het geheel aan bijdragen door het Druckerfonds in ogenschouw wordt genomen, is het bestuur van mening dat het collectief een positief effect heeft op de Leidse samenleving. Immers bij vele projecten is samenwerking tussen mensen de voornaamste insteek. Veel activiteiten kennen een breed veld van deelnemers, vrijwilligers en toeschouwers uit de beoogde doelgroep.

Het Druckerfonds is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). Zij onderschrijft de gedragscode van de FIN. De FIN biedt advies, ondersteuning en begeleiding aan vermogensfondsen. Het Druckerfonds is opgenomen in het door de FIN uitgegeven 'Fondsenboek' en haar website is vermeld op de site van de FIN.

Toelichting op de financiën

In het verslagjaar werd € 107.000 aan bijdragen in het werkgebied van de stichting toegezegd (zie bijlage 1). De opbrengst uit beleggingen kwam uit op 4,7% van het gemiddeld vermogen (2019: 12,6%). Het rendement op aandelen bedraagt 6,7% (2019: 25,9%). Op de obligaties werd een rendement van 5,4% gehaald (2019: 5,0%). Bij het onroerend goed kwam het rendement uit op 3,9% (2019: 6,7%). De kosten voor bestuur en organisatie bedragen 0,1% van het gemiddeld belegd vermogen. Deze kosten zijn gemaximeerd op 0,5%.

De staat van baten en lasten 2020 sluit met een positief saldo van € 100.000 (begroot 2020: € 9.000 positief). De netto opbrengsten uit het belegd vermogen bleken € 88.000 hoger dan verwacht, als gevolg van gestegen beurskoersen in 2020. De opbrengsten uit het onroerend goed waren € 41.000 lager dan begroot, als gevolg van leegstand van 1 unit en gedeeltelijke kwijtscheldingen huurpenningen voorjaar 2020 toen de winkels noodgedwongen gesloten waren. De subsidiebestedingen minus niet opgevraagde toezeggingen uit eerdere jaren waren € 43.000 lager dan begroot. Het bestuur is content met de financiële uitkomsten over 2020 en de financiële positie per eind 2020.

Maatregelen van interne controle

In het boekjaar 2019 is in goed overleg afscheid genomen van accountant Zirkzee. Het bestuur heeft besloten om geen nieuwe accountant aan te stellen om de jaarrekeningcontrole. Dit omdat er voldoende financiële kennis aanwezig is in het bestuur.

De volgende maatregelen van interne controle en taakverdeling zijn afgesproken:

- De penningmeester is verantwoordelijk voor het voeren van de administratie en het opstellen van de jaarrekening.
- Penningmeester en voorzitter zijn rekeninghouder van de bankrekeningen en vermogensbeheerrekeningen, en kunnen slechts gezamenlijk betalingen verrichten en opdrachten m.b.t. vermogensbeheer doorgeven.
- Er is een kascommissie ingesteld die volledige inzage in de boekhouding krijgt, en op deze manier de werkzaamheden van de penningmeester kan controleren.

Jaarlijks wordt door het bestuur beoordeeld of deze maatregelen van interne controle voldoende worden geacht.

Financieel- en beleggingsbeleid

Gedurende de afgelopen 5 jaar heeft het Druckerfonds gemiddeld € 112.000 per jaar aan subsidies toegezegd conform haar doelstelling. Deze toekenningen werden gedekt uit de opbrengst van het vermogen. Het vermogen van het fonds kon waardevast worden gehouden. In 2020 is aan bijdragen € 107.000 toegezegd. Het bestuur heeft moeten constateren dat er voldoende aanvragen zijn binnengekomen, maar dat de doelgroep van het fonds vaak niet of onvoldoende kon worden bereikt.

Om haar belang voor de Leidse gemeenschap te handhaven wordt de subsidiabele capaciteit waardevast gehouden. Dat betekent dat jaarlijks uit het resultaat eerst een dotatie aan de algemene reserve wordt gedaan ter grootte van de geldontwaarding.

Het beheer over het vlottende deel van de beleggingen is uitbesteed aan Van Lanschot Bankiers te Leiden middels een overeenkomst van vermogensbeheer. Deze overeenkomst heeft een onbepaalde looptijd maar kan tussentijds te allen tijde worden beëindigd.

De portefeuille is duurzaam ingericht met een licht offensief profiel. Gezien de lange beleggingshorizon van het fonds is het verantwoord om een licht offensief profiel te kiezen.

In de portefeuille wordt belegd in fondsen en bedrijven die vooroplopen in duurzaamheid, waarbij wordt gekeken naar scores op gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur.. Circa 90% van de portefeuille is ingericht met bedrijven die het hoogst scoren op duurzaamheidscriteria (45% best in class, 45% goed). Circa 10% is ingericht met bedrijven die beneden gemiddeld scoren. Deze bedrijven worden middels actief aandeelhouderschap aangesproken op hun duurzaamheidsprestaties.

Fondsen die niet voldoen aan financiële en niet-financiële criteria worden uitgesloten. Het gaat hier om criteria zoals wapens, tabak, ondernemingen betrokken bij milieudelicten, kinderarbeid, kansspelen, schendingen van verdragen etc.

De portefeuille is ingevuld met een combinatie van indexfondsen en actieve strategieën. De verdeling over vermogenscategorieën is als volgt:

Vermogenscategorie	Verdeling 31-12-2020	Minimum	Maximum
Liquiditeiten en obligaties IG	28,5%	10%	40%
Obligaties High Yield		0%	20%
Aandelen	71,5%	30%	80%
Onroerend goed		0%	15%
Grondstoffen		0%	15%
Totaal	100,0%		

Jaarlijks wordt het beleggingsmandaat geëvalueerd in een persoonlijk gesprek met de vermogensbeheerder.

Begroting 2021

Voor het jaar 2021 is de volgende begroting door het bestuur vastgesteld.

	Begroot 2021	Uitkomst 2020
Baten:		
Opbrengst beleggingen onroerend goed	86.750	70.072
Opbrengst beleggingen effecten	30.000	118.184
Totaal baten	116.750	188.256
Lasten:		
Toegezegde subsidies algemeen	138.000	107.514
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-10.000	-22.063
Kosten van bestuur en organisatie	4.000	2.425
Totaal lasten	132.000	87.876
Resultaat	-15.250	100.380

Het begrote resultaat 2021 is negatief, rekening houdend met 100% bezetting van de winkelunits, maar ook rekening houdend met gedeeltelijke kwijtschelding van huurpenningen i.v.m. gedwongen sluiten van de winkels tijdens de lockdownperiode. Het subsidiebudget is gelijk aan het subsidiebudget van 2020. Het resultaat kan in belangrijke mate worden beïnvloed door waardeveranderingen in de beleggingen. De waardeverandering is voor de begroting op € 30.000 gesteld.

Risico's

Het bestuur heeft voor het Druckerfonds de volgende risico's geïdentificeerd:

- Voor het Druckerfonds is de opbrengst uit de verhuur van het onroerend goed van grote betekenis voor haar financiële capaciteit. Het onroerend goed betreft vijf winkeleenheden op een kwalitatief goed punt in de drukste winkelstraat van Leiden. Gewijzigde economische omstandigheden hebben consequenties voor de huuropbrengsten.
- Op het bezit van obligaties loopt het Druckerfonds koersrisico. Het koersrisico loopt parallel aan het te verwachten renteniveau.
- Op aandelen loopt het fonds eveneens een koersrisico op de algemene economische vooruitzichten.

Tenslotte

Het bestuur van het Druckerfonds is van mening dat haar vermogen en de opbrengst daarvan de samenleving in Leiden en directe omgeving toekomt. Het bestuur heeft zich tegenover deze samenleving te verantwoorden in de vorm van een openbaar en transparant jaarverslag. Dat neemt niet weg dat het Druckerfonds autonoom zijn besluiten neemt dat wil zeggen zonder last of ruggespraak van politieke partijen, religieuze stromingen of andere maatschappelijke organisaties.

De toekomst

Het Druckerfonds houdt de onveranderde ambitie om bij te dragen aan een sociale en zorgzame samenleving in onze regio. Het inhoudelijk en financiële beleid blijven ongewijzigd. Het bestuur onderzoekt hierbij verschillende manieren om actiever en duurzaam bij te dragen aan de gemeenschap, voor mensen die het het hardst nodig hebben.

Was getekend door het bestuur:

M.V.H. van den Berg

G.H. Offringa

M.A.A. Kager

K.P.B. Brakenhoff

M.I. Kluit

S.J.W. Staal

L. van Wezel

B.H.J. Wildenburg

Jaarrekening
Stichting H.L. Druckerfonds
2020

Balans per 31 december 2020

(na bestemming saldo staat van baten en lasten)

	31-12-2020	31-12-2019
ACTIVA	<hr/>	<hr/>
<i>Beleggingen</i>		
Onroerend goed	1.825.000	1.825.000
Effecten	2.136.619	2.052.894
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende activa	10.861	274
Liquide middelen	64.502	84.258
Totaal activa	<hr/> 4.036.982 <hr/>	<hr/> 3.962.426 <hr/>
PASSIVA	<hr/>	<hr/>
<i>Vrij besteedbaar eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	1.991.100	1.885.644
Herwaarderingsreserve onroerend goed	1.825.000	1.825.000
Bestemmingsreserve	105.350	110.426
	<hr/> 3.921.450	<hr/> 3.821.070
<i>Schulden op korte termijn</i>		
Te betalen subsidies	86.272	119.473
Overlopende passiva	29.260	21.883
	<hr/> 115.532	<hr/> 141.356
Totaal passiva	<hr/> 4.036.982 <hr/>	<hr/> 3.962.426 <hr/>

Staat van baten en lasten over 2020

	Uitkomst 2020	Begroot 2020	Uitkomst 2019
BATEN			
<i>Opbrengst beleggingen</i>			
Onroerend goed	70.072	111.000	122.184
Effecten	118.184	30.000	354.190
Liquide middelen	0	0	0
Totaal baten	<u>188.256</u>	<u>141.000</u>	<u>476.374</u>
LASTEN			
Toegezegde subsidies algemeen	107.514	138.000	124.791
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-22.063	-10.000	-615
Kosten van bestuur en organisatie	2.425	4.000	3.805
Overige kosten	0	0	0
Totaal lasten	<u>87.876</u>	<u>132.000</u>	<u>127.981</u>
Resultaat	<u>100.380</u>	<u>9.000</u>	<u>348.393</u>
<i>Het saldo is als volgt in de balans verwerkt:</i>			
Toegevoegd aan algemene reserve	105.456	19.000	347.315
Mutatie in bestemmingsreserve	-5.076	-10.000	1.078
Herwaardering onroerend goed	-	-	-
Saldo van de staat van baten en lasten	<u>100.380</u>	<u>9.000</u>	<u>348.393</u>

Toelichting op de balans

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in euro's conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging C1 voor kleine rechtspersonen zonder winststreven.

Beleggingen

De beleggingen bestaan uit verhuurd onroerend goed en effecten. Beiden zijn duurzaam dienstbaar aan het realiseren van het doel van de stichting en zijn gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde van het onroerend is ontleend aan een taxatie door een deskundige ultimo 2015. De herwaardering van de beleggingen wordt verwerkt via de staat van baten en lasten. In het huidige boekjaar is geen noodzaak geweest voor een bijzondere waardevermindering.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geoordeelde voorzieningen wegens oninbaarheid.

Schulden op korte termijn

Schulden, die binnen een jaar vervallen, worden aangemerkt als kortlopend. De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Beleggingen

Onroerend goed	2020	2019
Grond en gebouwen	<u>1.825.000</u>	<u>1.825.000</u>
Boekwaarde per 31 december	1.825.000	1.825.000

Betreft winkels met erf gelegen aan de Haarlemmerstraat te Leiden. De winkels maken deel uit van een gebouwencomplex met een Vereniging van Eigenaren. Het gebouwencomplex kent twee eigenaren. Het Druckerfonds heeft 50% van het stemrecht en draagt 25% bij in de gemeenschappelijke kosten.

Effecten

Liquiditeiten en obligaties	592.126	699.979
Aandelen	<u>1.544.493</u>	<u>1.352.915</u>
Boekwaarde per 31 december	2.136.619	2.052.894

Alle effecten zijn genoteerd aan een effectenbeurs. De vermogensbeheerder heeft belegd conform het overeengekomen beleggingsmandaat.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa	2020	2019
Debiteuren	7.892	0
Omzetbelasting	1.987	0
Vooruitbetaalde kosten	756	
Dividendbelasting	226	274
Stand per 31 december	10.861	274
<hr/>		
Liquide middelen		
Rekening courant	40.928	62.170
Spaarrekening	95	95
Beleggingsrekening	23.479	21.993
Stand per 31 december	64.502	84.258

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar eigen vermogen

Algemene reserve		
Saldo 1 januari	1.885.644	1.538.329
Inflatiecorrectie	18.856	15.383
Aanvullende onttrekking/dotatie	86.600	331.932
Saldo per 31 december	1.991.100	1.885.644

Het bestuur streeft handhaving van de koopkracht van de algemene reserve na. Op grond van de trendmatige ontwikkeling van het prijsindexcijfer wordt in principe jaarlijks 1% van de algemene reserve uit het resultaat aan de algemene reserve toegevoegd. Uit de verdeling van resultaat over 2020 is daarnaast een dotatie van € 86.600 gedaan aan de algemene reserve.

Herwaarderingsreserve		
Stand per 1 januari	1.825.000	1.825.000
Herwaardering onroerend goed	-	-
Saldo per 31 december	1.825.000	1.825.000

Bij oprichting heeft de stichting het onroerend goed om niet verkregen van een aan haar gelieerde organisatie. Het onroerend goed wordt op actuele waarde gewaardeerd. Reden waarom de herwaarderingsreserve gelijk is aan de actuele waarde van het onroerend goed.

Bestemmingsreserve	2020	2019
Stand per 1 januari	110.426	109.348
Onttrekking/toevoeging uit verdeling van het resultaat	<u>-5.076</u>	<u>1.078</u>
Saldo per 31 december	105.350	110.426

De bestemmingsreserve dient de statutaire doelstelling van de stichting. Jaarlijks besluit het bestuur bij de verdeling van het resultaat over de mutatie in de reserve. Tegenover de bestemmingsreserve zijn geen verplichtingen aangegaan. De mutatie in de reserve wordt bepaald door de contante opbrengsten van het belegde vermogen en de in het boekjaar gedane toezeggingen aan bijdragen, waarbij niet opgevraagde bijdragen zijn verrekend. In 2019 is een kleine dotatie aan de reserve gedaan. Het saldo van de reserve kan in de toekomst worden aangewend voor toezeggingen conform de doelstelling van de stichting overeenkomstig het gevoerde beleid.

Schulden op korte termijn

Te betalen subsidie		
Toegezegde maar nog niet opgevraagde subsidies	86.272	119.473
Overlopende passiva		
Waarborgsommen huurders	4.538	0
Vooruit ontvangen huren	11.982	10.851
Te betalen BTW	0	6.625
Overig nog te betalen kosten	<u>12.740</u>	<u>4.407</u>
Stand per 31 december	29.260	21.883

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bepaling van het resultaat

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Dividenden van aandelen worden verantwoord op moment van ontvangst. Gerealiseerde en niet gerealiseerde waardeveranderingen van de beleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Baten worden genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden genomen zodra zij bekend zijn. Meerjarige subsidies worden volledig als last geboekt in het jaar waarin de subsidie wordt toegekend.

Opbrengst beleggingen

Resultaat onroerend goed	2020	2019
Huuropbrengst	101.716	132.827
Verbouwing en onderhoud	-18.541	-2.885
Belastingen	-6.767	-5.909
Verzekeringen	-1.438	-738
Algemene kosten	-4.898	-1.111
Resultaat onroerend goed	70.072	122.184

De bezettingsgraad van de panden bedroeg in 2020 84% en 2019 90,0%. Het kleinste winkelpand (1 unit) stond sinds juli 2019 leeg en is sinds medio oktober 2020 weer verhuurd. Een deel van de huurpenningen 2020 zijn kwijtgescholden i.v.m. gedwongen sluiten van de winkels tijdens de lockdownperiode in het voorjaar van 2020.

Resultaat effecten	Aandelen	Obligaties	Kosten	Totaal
Contant rendement	8.112	0	-	8.112
Resultaat (gerealiseerd / ongerealiseerd)	89.391	34.606	-	123.997
Bankkosten			-13.925	-13.925
Resultaat effecten 2020	97.503	34.606	-13.925	118.184
Resultaat effecten 2019	338.932	28.634	-13.376	354.190

Toegezegde subsidies algemeen

Toegezegd conform besluiten van het bestuur	107.514	124.791
---	---------	---------

Alle toezeggingen zijn onder beding van finale afrekening conform de subsidievoorwaarden. Een specificatie van de toezeggingen is opgenomen in bijlage 1.

Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies

Bate uit vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-22.063	-615
---	---------	------

In 2020 zijn niet-opgevraagde subsidies vrijgevallen die in het jaar 2018 waren toegekend.

Kosten van bestuur en organisatie	2020	2019
Bestuurskosten	2.084	3.350
Secretariaat	341	205
Accountantskosten	<u>0</u>	<u>250</u>
	<u>2.425</u>	<u>3.805</u>
Overige kosten	<u>0</u>	<u>0</u>

Bestuursleden ontvangen geen beloning. In de functie gemaakte kosten worden vergoed. Aan de leden van het bestuur zijn geen voorschotten, leningen en garanties vertrekt. De stichting heeft geen medewerkers in dienst.

Bestuursverklaring

Het bestuur van de stichting H.L. Druckerfonds te Leiden verklaart hierbij de jaarrekening met het jaarverslag over het boekjaar 2020 in de bestuursvergadering van 9 juni 2021 te hebben goedgekeurd.

Was getekend door het bestuur:

M.V.H. van den Berg

G.H. Offringa

M.A.A. Kager

K.P.B. Brakenhoff

M.I. Kluit

S.J.W. Staal

L. van Wezel

B.H.J. Wildenburg

Kasstroomoverzicht

Doel van het kasstroomoverzicht is de lezer inzicht te verschaffen in de herkomst en de besteding van middelen. Onderhavig overzicht wijkt af van het model behorende tot Richtlijn C1, omdat onderstaand overzicht als meer nuttig en inzichtelijk worden ervaren.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Resultaat	100.380	348.393
Mutatie effecten	-83.725	-
Mutatie vorderingen & overl. activa	-10.587	1.849
Mutatie schulden op korte termijn	<u>-25.824</u>	<u>16.852</u>
	-36.411	18.701
Mutatie liquide middelen	<u>-19.756</u>	<u>30.109</u>
Liquide middelen aanvang	84.258	54.149
Liquide middelen ultimo	<u>64.502</u>	<u>84.258</u>
Mutatie	<u>-19.756</u>	<u>30.109</u>
Uitbetaalde subsidies		
Toegekende subsidies	107.514	124.791
Mutatie nog te betalen subsidie	33.201	-15.308
Vervallen subsidies	<u>-22.063</u>	<u>-615</u>
Daadwerkelijk uitbetaalde subsidie	<u>118.652</u>	<u>108.868</u>

Bijlagen

1. Overzicht toegekende subsidies 2020

Instelling	Doel van de bijdrage	Bedrag
Bredeschool de Merenwijk	garantiesubsidie via St. Schoolschrijver	1.600
Zuidwest Symphonies	Zuidwest Symphonies	4.500
Jeugdorp Leiden	toegang minima	2.000
PrinsenPlein Leiden	buurtschuur	4.057
Jeugd en Welzijn	weekend weg eenzame ouderen	2.040
OR Elirisellah school	internationale vrouwendag	200
Voedselbank Leiden	extra gift ivm corona noodfonds kleine coronahulp (max 25.000)	5.000
Kleine coronahulp		16.572
Armoedefonds	49 schoolspullenpassen	2.450
Jeugd en Welzijn	dagje uit lvb-jongeren	2.238
Internationale Rijntaptoe	taptoe matinee gehandicapten	600
M. de Jong	boek over emilie knappert	3.000
Speeltuin Zuiderkwartier	bijdrage buurthuis	10.000
Lekker anders	aanschaf keukenmateriaal	1.000
IMC Basis	praktijklessen De Springplank	5.000
Buurtvereniging Zijlkwartier	Kerstdiner 65+	1.000
Technolab	Zomerlab gratis toegang kinderen	9.600
Platform samenwerken	Burgermanifest in stilte	300
Stichting 3 Oktoberviering	virtuele taptoe	1.000
Kamerkoor Lingua Musica	optreden in ziekenhuis	600
Leids steunloket voor migranten	spreekuur migranten	2.000
NVA & Balans Autisme	lokale afdeling leiden oprichten	2.750
Speeltuin De Doorbraak	herinrichting	9.500
Stichting Epic Youth	minecraft toernooi	1.500
Milouda Sbabti	sporten	300
Bewonersver. Zwijgers van Noord	burendag	250
Ideewinkel	okkerheide voedselbos	2.000
De geluksbrengers	on tour met 'geluksmobiel'	1.000
De Schoolschrijver	halfjaarprogramma 2020-2021	5.000
De stem van Leiden	boekje levensverhalen connectie project vitamines voor de geest	500
Stichting Roem		1.200
M25	kerstgift Druckerfonds	1.000
Ivonne Janka	kerdiner eenzamen Oegstgeest	900
Mark Honsbeek --> Ilonka	oudejaarsdag Bloemendaalselaan	300
SV Oosterkwartier (in brief: 20.55)	opknappen portiersloge	5.482
Inge Feiken	hartverwarmen	275
Hilde Jansen namens COOL	kerstgift 20 ongedocumenteerden	500
Stichting Mu6	Voordekunst - videoregistraties	300
	Toezeggingen in 2020	107.514

2. Meerjarenoverzicht

<i>bedragen x € 1.000</i>	2020	2019	2018	2017	2016
Contante opbrengst beleggingen					
Onroerend goed	70	122	-55	133	122
Aandelen	8	17	27	27	18
Obligaties	0	0	20	22	30
Bankkosten	-14	-13	-18	-14	-15
Totaal netto opbrengst	64	126	-26	168	155
Kosten bestuur en organisatie	2	4	7	6	5
Toegekende subsidies	107	125	97	125	107
Rendement belegd vermogen	4,71%	12,61%	-5,63%	5,08%	5,39%
Kosten van bestuur en organisatie in % van het gemiddeld belegd vermogen	0,06%	0,10%	0,18%	0,15%	0,14%
Beleggingen ultimo:					
Onroerend goed	1.825	1.825	1.825	1.825	1.825
Obligaties	592	700	454	839	906
Aandelen	1.544	1.353	1.262	1.041	927
Liquide middelen	65	84	54	207	140
Overige activa en passiva	105	141	122	133	96
Vastgelegd eigen vermogen	105	110	109	121	69
Vrij besteedbaar eigen vermogen	3.816	3.711	3.364	3.658	3.633

*noot *: exclusief de effecten van wijzigingen waarderingsgrondslagen*

3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden

Naam	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
Mevr. M.V.H. van den Berg geboren op 12-08-1974 voorzitter	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur	vice-voorzitter van de Rekenkamercommissie Leiden en Leiderdorp
Mevr. B.H.J. Wildenburg geboren op 22-05-1967 secretaris	Universiteit Leiden; faculteit der Rechtsgeleerdheid, coördinator studieadvies	geen
Dhr. M.A.A. Kager geboren op 26-09-1974 penningmeester	zelfstandig gevestigde interim controller	geen
Dhr. K.P.B. Brakenhoff geboren op 27-04-1979 bestuurder	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur	lid Raad van Toezicht PS Theater
Mevr. M.I. Kluit geboren op 06-02-1976 bestuurder	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur en ritueelbegeleider	bestuurslid HumanProfessionals (beroepsvereniging ondernemende humanistici)
Dhr. G.H. Offringa geboren op 24-03-1964 bestuurder	zelfstandig gevestigde belastingadviseur	penningmeester Vrienden van Berbice lid Raad van Toezicht stichting Aishan Foundation
Dhr. S.J.W. Staal geboren op 10-01-1975 bestuurder	zelfstandig gevestigde adviseur kunst en cultuur	geen
Dhr. L. van Wezel geboren op 04-09-1976 bestuurder	Stichting Lumen Holland Rijnland; medewerker Belangenbehartiging	voorzitter cliëntenraad Transparant