

Druckerfonds

Jaarverslag 2019

Inhoud

Algemene gegevens	3
Samenstelling van het bestuur	4
Verslag van het bestuur over het jaar 2019	5
Historie	5
Vermogensfonds	5
Doelstelling	5
Professor Mr. H. L. Drucker	5
Beleid	5
Voorwaarden voor een subsidie	5
Verslag van de werkzaamheden	6
Toelichting op de financiën	7
Maatregelen van interne controle	7
Financieel- en beleggingsbeleid	7
Begroting 2020	8
Risico's	9
Tenslotte	9
De toekomst	9
Jaarrekening	10
Balans per 31 december 2019	11
Staat van baten en lasten over 2019	12
Toelichting op de balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten.....	16
Kasstroomoverzicht.....	18
Bijlagen	19
1. Overzicht toegekende subsidies 2019	20
2. Meerjarenoverzicht	21
3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden	22

Algemene gegevens

De stichting

De stichting H.L. Druckerfonds werd op 22 maart 1989 opgericht.

Statuten

De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 11 november 2005.

Boekjaar

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Adres secretariaat

De stichting is gevestigd aan de Hertzstraat 41 te 2316 DH Leiden.

Handelsregister

De stichting staat onder nummer 41167889 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Den Haag.

ANBI

Het Druckerfonds is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling met fiscaal nummer (RSIN) 8003.91.500.

Bankrelatie

Van Lanschot Bankiers te Leiden vervult de rol van huisbankier.

Website

Onder www.druckerfonds.nl wordt een website onderhouden.

Samenstelling van het bestuur

Per 31 december 2019 is het bestuur als volgt samengesteld:

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Sinds</i>	<i>Termijn</i>	<i>Einde termijn</i>
Mevrouw M.V.H. van den Berg	voorzitter	01-01-2016	1 ^{ste}	01-01-2020
Mevrouw B.H.J. Wildenburg	secretaris	01-10-2013	2 ^{de}	01-10-2021
De heer M.A.A. Kager	penningmeester	15-11-2016	1 ^{ste}	15-11-2020
Mevrouw S. Maatoug	bestuurslid	17-04-2018	1 ^{ste}	17-04-2022
De heer G.H. Offringa	bestuurslid	15-11-2016	1 ^{ste}	15-11-2020
De heer S.J.W. Staal	bestuurslid	01-01-2016	1 ^{ste}	01-01-2020
De heer L. van Wezel	bestuurslid	17-04-2018	1 ^{ste}	17-04-2022

Bestuursleden zijn maximaal voor drie termijnen van vier jaar benoembaar. In november 2019 heeft de heer Offringa de secretarisrol overgenomen van mevrouw Wildenburg.

In bijlage 3 van dit verslag zijn de hoofdfuncties en relevante nevenfuncties van de bestuursleden vermeld.

Verslag van het bestuur over het jaar 2019

Historie

De stichting H.L. Druckerfonds komt voort uit de in 1899 opgerichte stichting Het Leidse Volkshuis. Deze stichting had tot doel "Verhoging van de ontwikkeling, beschaving en levensgeluk van de arbeidende en daarmee gelijkstaande klassen". De oprichters, onder leiding van Prof. H.L. Drucker, lieten uit eigen vermogen een pand bouwen aan de Apothekersdijk te Leiden. In 1989 werd het Druckerfonds opgericht. Een deel van de activa van het Leidse Volkshuis werd in het vermogensfonds ondergebracht.

Vermogensfonds

Een vermogensfonds, zoals het Druckerfonds, is een organisatie die de opbrengsten van haar vermogen – rente van obligaties en spaargeld, dividend van aandelen en huuropbrengst van het onroerend goed - uitkeert met inachtneming van de statutaire doelstelling. Het bestuur heeft daartoe beleid vastgesteld. Het Druckerfonds heeft geen medewerkers in dienst. Het bestuur bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers.

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het bevorderen en ondersteunen van sociaal culturele activiteiten en van activiteiten gericht op de sociale cohesie van de samenleving. Het werkgebied van de stichting is beperkt tot de gemeente Leiden en haar naaste omgeving.

Professor Mr. H. L. Drucker

De naamgever van het fonds is Hendrik Lodewijk Drucker (1857-1917), een halfbroer van de feministe Wilhelmina Drucker. Na de HBS in Leiden werd de heer Drucker op zijn vijfentwintigste hoogleraar Romeins recht aan de universiteit van Groningen en vervulde dat ambt later in Leiden. Werd in Leiden lid van de gemeenteraad. Zat voor het kiesdistrict Groningen in de Tweede Kamer (1894-1913) en was fractievoorzitter en politiek leider van de Vrijzinnig Democratische Bond (VDB). Werkte mee aan de versterking van de sociale zekerheid en aan de verruiming van het kiesrecht. Was lid van meerdere staatscommissies en had talloze nevenfuncties waaronder het voorzitterschap van de stichting 'Het Leidsche Volkshuis'. (bron: www.parlement.com)

Beleid

De financiële ondersteuning richt zich vooral op nieuwe en vernieuwende projecten. Tevens komen in aanmerking onderdelen van bestaand beleid, welke niet uit andere hoofde worden ondersteund en welke een wezenlijke verbetering of bijdrage vormen voor de huidige activiteiten. De stichting financiert uitsluitend projecten met een eenmalig karakter. Meerjarige subsidies worden slechts bij uitzondering verleend. Structurele of exploitatiesubsidie worden nimmer verleend. Indachtig haar oorsprong richt het Druckerfonds zich in eerste instantie op projecten die betrekking hebben op dat deel van de samenleving dat dat het hardst nodig heeft.

Voorwaarden voor een subsidie

Voor een bijdrage uit het Druckerfonds gelden de volgende voorwaarden:

- De aanvrager staat te goeder naam en faam bekend.

- Bij de aanvraag wordt een projectbeschrijving verwacht waarbij tenminste aandacht is voor de doelgroep van het fonds. Een begroting van de baten en lasten van het project hoort er bij.
- De aanvrager financiert ten minste 1/3 deel van de kosten uit eigen middelen dan wel via derden. Cofinanciering door andere fondsen is een pre.
- Betaling van de bijdrage vindt plaats na ontvangst en beoordeling van de inhoudelijke en financiële verslaglegging.
- Toezeggingen, die niet binnen zes maanden na afloop van het project worden opgevraagd, komen te vervallen.

Verslag van de werkzaamheden

In het verslagjaar kwam het bestuur vijf maal in vergadering bijeen. In totaal werden 80 (2018: 86) aanvragen voor een bijdrage ontvangen waarvan er 70 (2018: 75) in het bestuur zijn besproken. De niet geagendeerde aanvragen betroffen projecten ver buiten de doelstelling of het werkgebied. Het bestuur heeft 42 aanvragen geheel of gedeeltelijk toegekend (2018: 35). In het verslagjaar werd voor een bedrag van € 125.291 aan bijdragen toegezegd (2017: € 96.640).

In 2019 zijn de Leidse vermogensfondsen een keer bijeen geweest. Aan dit overleg nemen deel Fonds1818, het Druckerfonds, de Heilige Geest- of Arme Wees- en Kinderhuis, het WOZ-fonds, het Sint Maartenfonds en de Carolusgulden. Onderling worden initiatieven besproken en voor zover nodig vindt afstemming plaats. De Leidse fondsen zijn toegankelijk via een gezamenlijk website www.leidsefondsen.nl.

Het is voor een vermogensfonds van groot belang dat initiatiefnemers de weg weten te vinden naar het fonds. Het Druckerfonds treedt actief naar buiten. Waar mogelijk en nuttig wordt het Druckerfonds in de lokale pers onder de aandacht gebracht. Bij projecten die mede mogelijk zijn gemaakt door het fonds wordt haar naam en logo vermeld. Bestuursleden onderhouden hun netwerk in de stad Leiden. De website www.druckerfonds.nl wordt actueel gehouden. Het jaarverslag wordt op deze website gepubliceerd. Het bestuur let bij de toekenning van financiële middelen scherp op het geformuleerde beleid. Afgewezen aanvragen worden gemotiveerd teruggelegd.

Om inzicht te krijgen in het resultaat van de financiële bijdragen wordt op een gestandaardiseerde wijze een evaluatie van projecten gevraagd waaraan het Druckerfonds een bijdrage van groter of gelijk aan € 2.500 heeft toegekend. Deze werkwijze draagt bij aan een goed inzicht in de besteding van de subsidies en de verwachtingen en resultaten zoals de subsidieontvangers die zelf weergeven. Tevens stimuleert dit geldvragers na te denken over het effect van hun project. Een tweede maatregel is dat jaarlijks meerdere activiteiten worden bezocht door leden van het bestuur. Een lokaal vermogensfonds heeft als voordeel boven landelijke fondsen, dat zij korte communicatielijnen heeft in de stad en de fiets kan pakken om een project te bezoeken. Tenslotte wordt kennis genomen van artikelen in de lokale pers over projecten die mede door het Druckerfonds zijn gefinancierd. Wanneer het geheel aan bijdragen door het Druckerfonds in ogenschouw wordt genomen, is het bestuur van mening dat het collectief een positief effect heeft op de Leidse samenleving. Immers bij vele projecten is samenwerking tussen mensen de voornaamste insteek. Veel activiteiten kennen een breed veld van deelnemers, vrijwilligers en toeschouwers uit de beoogde doelgroep.

Het Druckerfonds is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). Zij onderschrijft de gedragscode van de FIN. De FIN biedt advies, ondersteuning en begeleiding aan vermogensfondsen. Het Druckerfonds is opgenomen in het door de FIN uitgegeven 'Fondsenboek' en haar website is vermeld op de site van de FIN.

Toelichting op de financiën

In het verslagjaar werd € 125.000 aan bijdragen in het werkgebied van de stichting toegezegd (zie bijlage 1). De opbrengst uit beleggingen kwam uit op 12,6% van het gemiddeld vermogen (2018: -5.6%). Het rendement op aandelen bedraagt 25,9% (2018: -12.1%). Op de obligaties werd een rendement van 5,0% gehaald (2018: 0,1%). Bij het onroerend goed kwam het rendement uit op 6,7% (2018: -3,0%). De kosten voor bestuur en organisatie bedragen 0,2% van het gemiddeld belegd vermogen. Deze kosten zijn gemaximeerd op 0,5%.

De staat van baten en lasten 2019 sluit met een positief saldo van € 348.000 (begroot 2019: € 20.000 positief). De netto opbrengsten uit het belegd vermogen bleken € 321.000 hoger dan verwacht, als gevolg van gestegen beurskoersen in 2019. De subsidiebestedingen minus niet opgevraagde toezeggingen uit eerdere jaren waren € 3.000 lager dan begroot. Het bestuur is content met de financiële uitkomsten over 2019 en de financiële positie per eind 2019.

Maatregelen van interne controle

In het boekjaar 2019 is in goed overleg afscheid genomen van accountant Zirkzee. Het bestuur heeft besloten om geen nieuwe accountant aan te stellen om de jaarrekeningcontrole. Dit omdat er voldoende financiële kennis aanwezig is in het bestuur.

De volgende maatregelen van interne controle en taakverdeling zijn afgesproken:

- De penningmeester is verantwoordelijk voor het voeren van de administratie en het opstellen van de jaarrekening.
- Penningmeester en voorzitter zijn rekeninghouder van de bankrekeningen en vermogensbeheerrekeningen, en kunnen slechts gezamenlijk betalingen verrichten en opdrachten m.b.t. vermogensbeheer doorgeven.
- Er is een kascommissie ingesteld die volledige inzage in de boekhouding krijgt, en op deze manier de werkzaamheden van de penningmeester kan controleren.

Jaarlijks wordt door het bestuur beoordeeld of deze maatregelen van interne controle voldoende worden geacht.

Financieel- en beleggingsbeleid

Gedurende de afgelopen 5 jaar heeft het Druckerfonds gemiddeld € 112.000 per jaar aan subsidies toegezegd conform haar doelstelling. Deze toekenningen werden gedekt uit de opbrengst van het vermogen. Het vermogen van het fonds kon waardevast worden gehouden. In 2019 is aan bijdragen € 125.000 toegezegd. Het bestuur heeft moeten constateren dat er voldoende aanvragen zijn binnengekomen, maar dat de doelgroep van het fonds vaak niet of onvoldoende kon worden bereikt.

Om haar belang voor de Leidse gemeenschap te handhaven wordt de subsidiabele capaciteit waardevast gehouden. Dat betekent dat jaarlijks uit het resultaat eerst een dotatie aan de algemene reserve wordt gedaan ter grootte van de geldontwaarding.

Het beheer over het vlottende deel van de beleggingen is uitbesteed aan Van Lanschot Bankiers te Leiden middels een overeenkomst van vermogensbeheer. Deze overeenkomst heeft een onbepaalde looptijd maar kan tussentijds te allen tijde worden beëindigd.

De portefeuille is duurzaam ingericht met een licht offensief profiel. Gezien de lange beleggingshorizon van het fonds is het verantwoord om een licht offensief profiel te kiezen.

In de portefeuille wordt belegd in fondsen en bedrijven die vooroplopen in duurzaamheid, waarbij wordt gekeken naar scores op gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur.. Circa 90% van de portefeuille is ingericht met bedrijven die het hoogst scoren op duurzaamheidscriteria (45% best in class, 45% goed). Circa 10% is ingericht met bedrijven die beneden gemiddeld scoren. Deze bedrijven worden middels actief aandeelhouderschap aangesproken op hun duurzaamheidsprestaties.

Fondsen die niet voldoen aan financiële en niet-financiële criteria worden uitgesloten. Het gaat hier om criteria zoals wapens, tabak, ondernemingen betrokken bij milieudelicten, kinderarbeid, kansspelen, schendingen van verdragen etc.

De portefeuille is ingevuld met een combinatie van indexfondsen en actieve strategieën. De verdeling over vermogenscategorieën is als volgt:

Vermogenscategorie	Verdeling 31-12-2019	Minimum	Maximum
Liquiditeiten en obligaties IG	34,8%	10%	40%
Obligaties High Yield		0%	20%
Aandelen	65,2%	30%	80%
Onroerend goed		0%	15%
Grondstoffen		0%	15%
Totaal	100,0%		

Jaarlijks wordt het beleggingsmandaat geëvalueerd in een persoonlijk gesprek met de vermogensbeheerder.

Begroting 2020

Voor het jaar 2020 is de volgende begroting door het bestuur vastgesteld.

	Begroot 2020	Uitkomst 2019
Baten:		
Opbrengst beleggingen onroerend goed	111.000	122.184
Opbrengst beleggingen effecten	30.000	354.190
Overige baten	-	-
Totaal baten	141.000	476.374
Lasten:		
Toegezegde subsidies algemeen	138.000	125.291
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-10.000	-615
Kosten van bestuur en organisatie	4.000	3.805
Totaal lasten	132.000	94.853
Resultaat	9.000	347.893

Het begrote resultaat 2020 is positief, rekening houdend met 80% bezetting van de winkelunits. De kleinste winkelunit staat momenteel leeg en is ter beschikking gesteld aan Galerie Beeldschon. Commerciële verhuur is lastig gezien het kleine winkeloppervlakte. Er wordt onderzocht of het verhuurd kan worden aan een sociale ondernemer. Het subsidiebudget is gelijk aan het subsidiebudget van 2019. Het resultaat kan in belangrijke mate worden beïnvloed door waardeveranderingen in de beleggingen. De waardeverandering is voor de begroting op € 30.000 gesteld.

Risico's

Het bestuur heeft voor het Druckerfonds de volgende risico's geïdentificeerd:

- Voor het Druckerfonds is de opbrengst uit de verhuur van het onroerend goed van grote betekenis voor haar financiële capaciteit. Het onroerend goed betreft vijf winkeleenheden op een kwalitatief goed punt in de drukste winkelstraat van Leiden. Gewijzigde economische omstandigheden hebben consequenties voor de huuropbrengsten.
- Op het bezit van obligaties loopt het Druckerfonds koersrisico. Het koersrisico loopt parallel aan het te verwachten renteniveau.
- Op aandelen loopt het fonds eveneens een koersrisico op de algemene economische vooruitzichten.

Tenslotte

Het bestuur van het Druckerfonds is van mening dat haar vermogen en de opbrengst daarvan de samenleving in Leiden en directe omgeving toekomt. Het bestuur heeft zich tegenover deze samenleving te verantwoorden in de vorm van een openbaar en transparant jaarverslag. Dat neemt niet weg dat het Druckerfonds autonoom zijn besluiten neemt dat wil zeggen zonder last of ruggespraak van politieke partijen, religieuze stromingen of andere maatschappelijke organisaties.

De toekomst

Het Druckerfonds houdt de onveranderde ambitie om bij te dragen aan een sociale en zorgzame samenleving in onze regio. Het inhoudelijk en financiële beleid blijven ongewijzigd. Het bestuur onderzoekt hierbij verschillende manieren om actiever en duurzaam bij te dragen aan de gemeenschap, voor mensen die het het hardst nodig hebben.

In maart 2020 heeft het Druckerfonds middelen vrijgemaakt om 100 kleine initiatieven in coronatijd te ondersteunen. Er is 100 x € 250,- beschikbaar gesteld voor kleine acties die de eenzaamheid of zorgen van groepen kwetsbare mensen tegengaan tijdens de coronacrisis.

Was getekend door het bestuur:

M.V.H. van den Berg

M.A.A. Kager

B.H.J. Wildenburg

G.H. Offringa

S.J.W. Staal

S. Maatoug

L. van Wezel

Jaarrekening
Stichting H.L. Druckerfonds
2019

Balans per 31 december 2019

(na bestemming saldo staat van baten en lasten)

	31-12-2019	31-12-2018
ACTIVA	<hr/>	<hr/>
<i>Beleggingen</i>		
Onroerend goed	1.825.000	1.825.000
Effecten	2.052.894	1.715.909
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende activa	274	2.123
Liquide middelen	84.258	54.149
Totaal activa	<hr/> <u>3.962.426</u>	<hr/> <u>3.597.181</u>
PASSIVA	<hr/>	<hr/>
<i>Vrij besteedbaar eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	1.885.644	1.538.329
Herwaarderingsreserve onroerend goed	1.825.000	1.825.000
Bestemmingsreserve	110.426	109.348
	<hr/> 3.820.570	<hr/> 3.472.677
<i>Schulden op korte termijn</i>		
Te betalen subsidies	119.473	104.165
Overlopende passiva	21.883	20.339
	<hr/> 141.856	<hr/> 124.504
Totaal passiva	<hr/> <u>3.962.426</u>	<hr/> <u>3.597.181</u>

Staat van baten en lasten over 2019

	Uitkomst 2019	Begroot 2019	Uitkomst 2018
BATEN			
<i>Opbrengst beleggingen</i>			
Onroerend goed	122.184	123.000	-54.790
Effecten	354.190	32.000	-156.505
Liquide middelen	0	0	21
Totaal baten	<u><u>476.374</u></u>	<u><u>155.000</u></u>	<u><u>-211.274</u></u>
LASTEN			
Toegezegde subsidies algemeen	124.791	138.000	96.640
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-615	-10.000	-19.451
Kosten van bestuur en organisatie	3.805	7.000	6.864
Overige kosten	0	0	10.800
Totaal lasten	<u><u>127.981</u></u>	<u><u>135.000</u></u>	<u><u>94.853</u></u>
Resultaat	<u><u>348.393</u></u>	<u><u>20.000</u></u>	<u><u>-306.127</u></u>
<i>Het saldo is als volgt in de balans verwerkt:</i>			
Toegevoegd aan algemene reserve	347.315	18.000	-294.652
Mutatie in bestemmingsreserve	1.078	2.000	-11.475
Herwaardering onroerend goed	-	-	-
Saldo van de staat van baten en lasten	<u><u>348.393</u></u>	<u><u>20.000</u></u>	<u><u>-306.127</u></u>

Toelichting op de balans

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in euro's conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging C1 voor kleine rechtspersonen zonder winststreven.

Beleggingen

De beleggingen bestaan uit verhuurd onroerend goed en effecten. Beiden zijn duurzaam dienstbaar aan het realiseren van het doel van de stichting en zijn gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde van het onroerend is ontleend aan een taxatie door een deskundige ultimo 2015. De herwaardering van de beleggingen wordt verwerkt via de staat van baten en lasten. In het huidige boekjaar is geen noodzaak geweest voor een bijzondere waardevermindering.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geoordeelde voorzieningen wegens oninbaarheid.

Schulden op korte termijn

Schulden, die binnen een jaar vervallen, worden aangemerkt als kortlopend. De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Beleggingen

<u>Onroerend goed</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Grond en gebouwen	<u>1.825.000</u>	<u>1.825.000</u>
Boekwaarde per 31 december	1.825.000	1.825.000

Betreft winkels met erf gelegen aan de Haarlemmerstraat te Leiden. De winkels maken deel uit van een gebouwencomplex met een Vereniging van Eigenaren. Het gebouwencomplex kent twee eigenaren. Het Druckerfonds heeft 50% van het stemrecht en draagt 25% bij in de gemeenschappelijke kosten.

Effecten

Liquiditeiten en obligaties	699.979	454.109
Aandelen	<u>1.352.915</u>	<u>1.261.800</u>
Boekwaarde per 31 december	2.052.894	1.715.909

Alle effecten zijn genoteerd aan een effectenbeurs. In de categorie aandelen zijn ook beleggingen in onroerend goed opgenomen. De vermogensbeheerder heeft belegd conform het overeengekomen beleggingsmandaat.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa	2019	2018
Debiteuren	0	1.934
Dividendbelasting	<u>274</u>	<u>189</u>
Stand per 31 december	274	2.123
<hr/>		
Liquide middelen		
Rekening courant	62.170	48.640
Spaarrekening	95	95
Beleggingsrekening	<u>21.993</u>	<u>5.414</u>
Stand per 31 december	84.258	54.149

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar eigen vermogen

Algemene reserve		
Saldo 1 januari	1.538.329	1.832.981
Inflatiecorrectie	15.383	18.330
Aanvullende onttrekking/dotatie	<u>331.932</u>	<u>-312.982</u>
Saldo per 31 december	1.885.644	1.538.329

Het bestuur streeft handhaving van de koopkracht van de algemene reserve na. Op grond van de trendmatige ontwikkeling van het prijsindexcijfer wordt in principe jaarlijks 1% van de algemene reserve uit het resultaat aan de algemene reserve toegevoegd. Uit de verdeling van resultaat over 2019 is daarnaast een dotatie van € 331.932 gedaan aan de algemene reserve.

Herwaarderingsreserve		
Stand per 1 januari	1.825.000	1.825.000
Herwaardering onroerend goed	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	1.825.000	1.825.000

Bij oprichting heeft de stichting het onroerend goed om niet verkregen van een aan haar gelieerde organisatie. Het onroerend goed wordt op actuele waarde gewaardeerd. Reden waarom de herwaarderingsreserve gelijk is aan de actuele waarde van het onroerend goed.

Bestemmingsreserve	2019	2018
Stand per 1 januari	109.348	120.823
Toevoeging uit verdeling van het resultaat	<u>1.078</u>	<u>-11.475</u>
Saldo per 31 december	110.426	109.348

De bestemmingsreserve dient de statutaire doelstelling van de stichting. Jaarlijks besluit het bestuur bij de verdeling van het resultaat over de mutatie in de reserve. Tegenover de bestemmingsreserve zijn geen verplichtingen aangegaan. De mutatie in de reserve wordt bepaald door de contante opbrengsten van het belegde vermogen en de in het boekjaar gedane toezeggingen aan bijdragen, waarbij niet opgevraagde bijdragen zijn verrekend. In 2019 is een kleine dotatie aan de reserve gedaan. Het saldo van de reserve kan in de toekomst worden aangewend voor toezeggingen conform de doelstelling van de stichting overeenkomstig het gevoerde beleid.

Schulden op korte termijn

Te betalen subsidie		
Toegezegde maar nog niet opgevraagde subsidies	119.473	104.165
Overlopende passiva		
Vooruit ontvangen huren	10.851	11.335
Te betalen BTW	6.625	2.578
Overig nog te betalen kosten	<u>4.407</u>	<u>6.426</u>
Stand per 31 december	21.883	20.339

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bepaling van het resultaat

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Dividenden van aandelen worden verantwoord op moment van ontvangst. Gerealiseerde en niet gerealiseerde waardeveranderingen van de beleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Baten worden genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden genomen zodra zij bekend zijn. Meerjarige subsidies worden volledig als last geboekt in het jaar waarin de subsidie wordt toegekend.

Opbrengst beleggingen

Resultaat onroerend goed	2019	2018
Huuropbrengst	132.827	75.484
Verbouwing en onderhoud	-2.885	-109.538
Belastingen	-5.909	-5.736
Verzekeringen	-738	-600
Algemene kosten	-1.111	-14.400
Resultaat onroerend goed	122.184	-54.790

De bezettingsgraad van de panden bedroeg in 2019 90% en 2018 67,5%. Het kleinste winkelpand (1 unit) staat sinds juli 2019 leeg. Dit pand wordt sinds oktober ter beschikking gesteld aan Galerie Beeldschoon.

Resultaat effecten	Aandelen	Obligaties	Kosten	Totaal
Contant rendement	17.336	0	-	17.336
Resultaat (gerealiseerd / ongerealiseerd)	321.566	28.634	-	350.200
Bankkosten			-13.376	-13.376
Resultaat effecten 2019	338.932	28.634	-13.376	354.190
Resultaat effecten 2018	-139.571	866	-17.800	-156.505

Toegezegde subsidies algemeen

Toegezegd conform besluiten van het bestuur	124.791	96.640
---	---------	--------

Alle toezeggingen zijn onder beding van finale afrekening conform de subsidievoorwaarden. Een specificatie van de toezeggingen is opgenomen in bijlage 1.

Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies

Bate uit vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-615	-19.451
---	------	---------

In 2019 zijn niet-opgevraagde subsidies vrijgevallen die in het jaar 2017 waren toegekend.

Kosten van bestuur en organisatie	2019	2018
Bestuurskosten	3.350	4.290
Secretariaat	205	510
Accountantskosten	<u>250</u>	<u>2.064</u>
	<u>3.805</u>	<u>6.864</u>
Overige kosten	<u>0</u>	<u>10.800</u>

Bestuursleden ontvangen geen beloning. In de functie gemaakte kosten worden vergoed. Aan de leden van het bestuur zijn geen voorschotten, leningen en garanties vertrekt. De stichting heeft geen medewerkers in dienst.

Bestuursverklaring

Het bestuur van de stichting H.L. Druckerfonds te Leiden verklaart hierbij de jaarrekening met het jaarverslag over het boekjaar 2019 in de bestuursvergadering van 7 april 2020 te hebben goedgekeurd.

Was getekend door het bestuur:

M.V.H. van den Berg

M.A.A. Kager

B.H.J. Wildenburg

G.H. Offringa

S.J.W. Staal

S. Maatoug

L. van Wezel

Kasstroomoverzicht

Doel van het kasstroomoverzicht is de lezer inzicht te verschaffen in de herkomst en de besteding van middelen. Onderhavig overzicht wijkt af van het model behorende tot Richtlijn C1, omdat onderstaand overzicht als meer nuttig en inzichtelijk worden ervaren.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Resultaat	348.393	-306.127
Mutatie effecten	-336.985	163.279
Mutatie vorderingen & overl. activa	1.849	11.427
Mutatie schulden op korte termijn	<u>16.852</u>	<u>-21.776</u>
	18.701	-10.349
Mutatie liquide middelen	<u><u>30.109</u></u>	<u><u>-153.197</u></u>
Liquide middelen aanvang	54.149	207.346
Liquide middelen ultimo	<u>84.258</u>	<u>54.149</u>
Mutatie	<u><u>30.109</u></u>	<u><u>-153.197</u></u>
Toegekende subsidies	124.791	96.640
Mutatie nog te betalen subsidie	-15.308	18.805
Vervallen subsidies	<u>-10.000</u>	<u>-19.451</u>
Daadwerkelijk uitbetaalde subsidie	<u><u>99.483</u></u>	<u><u>95.994</u></u>

Bijlagen

1. Overzicht toegekende subsidies 2019

Instelling	Doel van de bijdrage	Bedrag
Stg Openluchttheater Leidse Hout	Wereldmuziek	3.000
Sibren van Lieshout e.a. (AIMM)	feest GGZ-cliënten	1.710
Cardea Jeugdzorg	project 'electric foodie'	6.000
B. van der Steen	publicatie geschiedenis SP	500
Stg Lumen	aanschaf 12 laptops	6.000
Stadslab Leiden	de rode draad van Leiden	2.250
Stg de Leidse Uitdaging	Buurtcamping Tuin van Noord	1.500
Stg Jeugdorp Leiden	Aanschaf tent	1.500
	Ontmoetingsmaaltijd 2019 'samen eten samen leven'	2.000
De Bakkerij		
Voedselbank, buurtver. Zeeheldenbuurt en Stg Leiden Oogst	Project Groentepark Bontekoe 2019-2023 (2019: 5.000 2020-2023: 2.000 per jaar)	13.000
Wijkacademie De Kooi	Project Thuis in Leiden Noord	3.472
Fields of Wonder	Van Rijn festival	2.500
Joods Cultureel Kwartier	Huizen van Verzet in Leiden	1.500
Leidse Boontjes	Leidse Boontjes	10.000
Project Veevoer	Film over en door jongeren	5.000
Ons Doel en Libertas	Herinrichting 'Parelvissers'	2.500
Stg Sociaal Cult.Werk Jan van Galen	Renovatie groepsverblijf Poseidom	7.000
Stg Muziekonderwijs Leiderdorp	Vleugel speelklaar maken	1.350
Stg Natuurspeeltuin Leiderdorp	Spelmogelijkheden op eilandje	5.000
PS Theater	Blind Spot	3.900
Resto VanHarte	Themadiners Leiden 2019	5.000
Theaterwerkplaats Smit	Wie is er bang?	1.500
Stg de Schoolschrijver	Halfjaarprogramma 2019-2020	5.000
Het Collectief	Kiesrechtfestival '100 jaar kiesrecht'	2.500
	Zomerschool Internationale	
Stg Go Your Own Way	Schakelklassen	1.500
Buurtvereniging Zijlkwartier	Kerstdiner 65+	1.000
St. Olaf / Centrum voor Amateurkunst Leiden		
Stichting Photo Projects for Children	Leids Amateurkunstfestival 2019	2.500
s Heeren Loo	Stad van Ontmoetingen	800
	voorstelling 'beestachtig vrolijk'	447
	project jeugdparticipatie bij kindermishandeling	2.000
Stichting WESP		
Stichting Jong071	lokale kinderkrant	5.000
Stichting STUV	aanschaf computerapparatuur vrijwilligers	3.600
M25	kerstdiner voor dak- en thuislozen	1.000
	inrichting en afwerking (kleine) woonvormen	4.000
Exodus		
JINC	150 leerlingen in Leiden op bliksemstage	3.000
Stichting WijZijn	project Dubbel Portret	1.500
Fields of Wonder	project X-Maal	1.500
Stichting Topaz	ToPaasKoor	1.262
Ivonne Janka	Kerstdiner Oegstgeest	900
Stg Ouderen Kerst-ins Leiden	ouderen kerst-in voor senioren 2019	600
De Boekenzolder	kerstgift Druckerfonds	500
	Toezeggingen in 2019	124.791

2. Meerjarenoverzicht

<i>bedragen x € 1.000</i>	2019	2018	2017	2016	2015*
Contante opbrengst beleggingen					
Onroerend goed	122	-55	133	122	106
Aandelen	17	27	27	18	20
Obligaties	0	20	22	30	31
Liquide middelen	-	-	-	-	-
Bankkosten	-13	-18	-14	-15	-15
Totaal netto opbrengst	126	-26	168	155	142
Kosten bestuur en organisatie	4	7	6	5	6
Toegekende subsidies	125	97	125	107	106
Rendement belegd vermogen	12,61%	-5,63%	5,08%	5,39%	5,45%
Kosten van bestuur en organisatie in % van het gemiddeld belegd vermogen	0,10%	0,18%	0,15%	0,14%	0,17%
Beleggingen ultimo:					
Onroerend goed	1.825	1.825	1.825	1.825	1.825
Obligaties	700	454	839	906	1.023
Aandelen	1.353	1.262	1.041	927	738
Liquide middelen	84	54	207	140	88
Overige activa en passiva	141	122	133	96	84
Vastgelegd eigen vermogen	110	109	121	69	0
Vrij besteedbaar eigen vermogen	3.711	3.364	3.658	3.633	3.590

*noot *: exclusief de effecten van wijzigingen waarderingsgrondslagen*

3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden

Naam	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
Mevr. M.V.H. van den Berg geboren op 12-08-1974 voorzitter	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur	vice-voorzitter van de Rekenkamercommissie Leiden en Leiderdorp
Mevr. B.H.J. Wildenburg geboren op 22-05-1967 secretaris	Universiteit Leiden; faculteit der Rechtsgeleerdheid, coördinator studieadvies	geen
Dhr. M.A.A. Kager geboren op 26-09-1974 penningmeester	zelfstandig gevestigde interim controller	geen
Dhr. G.H. Offringa geboren op 24-03-1964 bestuurder	zelfstandig gevestigde belastingadviseur	penningmeester Vrienden van Berbice lid Raad van Toezicht stichting Aishan Foundation
Dhr. S.J.W. Staal geboren op 10-01-1975 bestuurder	zelfstandig gevestigde adviseur kunst en cultuur	geen
Mevr. S. Maatoug geboren op 19-08-1989 bestuurder	Ministerie van Financiën; beleidseconoom	docent Universiteit Leiden voorzitter Stichting Het Collectief
Dhr. L. van Wezel geboren op 04-09-1976 bestuurder	Stichting Lumen Holland Rijnland; medewerker Belangenbehartiging	voorzitter cliëntenraad Transparant