

Druckerfonds

Jaarverslag 2023

Inhoud

Algemene gegevens.....	3
Samenstelling van het bestuur	4
Verslag van het bestuur over het jaar 2023.....	5
Historie.....	5
Vermogensfonds	5
Doelstelling.....	5
Professor Mr. H. L. Drucker.....	5
Beleid	6
Voorwaarden voor een subsidie	6
Verslag van de werkzaamheden	6
Invulling van Het Leidse Volkshuis.....	7
Initiatief Energiefixers071	8
Toelichting op de financiën.....	9
Maatregelen van interne controle.....	10
Financieel- en beleggingsbeleid	10
Begroting 2024	11
Risico's.....	11
Tenslotte	11
De toekomst.....	12
Jaarrekening.....	13
Balans per 31 december 2023	14
Staat van baten en lasten over 2023.....	15
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Kasstroomoverzicht.....	21
Bijlagen	22
1. Overzicht toegekende subsidies 2023	23
2. Meerjarenoverzicht	25
3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden	26

Algemene gegevens

De stichting

De stichting H.L. Druckerfonds werd op 22 maart 1989 opgericht.

Statuten

De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 11 november 2005.

Boekjaar

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Adres secretariaat

De stichting is gevestigd aan de Narmstraat 20, 2312 BG Leiden.

Handelsregister

De stichting staat onder nummer 41167889 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Den Haag.

ANBI

Het Druckerfonds is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling met fiscaal nummer (RSIN) 8003.91.500.

Bankrelatie

Van Lanschot Bankiers te Leiden vervult de rol van huisbankier.

Website

Onder www.druckerfonds.nl wordt een website onderhouden.

Samenstelling van het bestuur

Per 10 april 2024 is het bestuur als volgt samengesteld:

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Sinds</i>	<i>Termijn</i>	<i>Einde termijn</i>
Mevrouw M.V.H. van den Berg	voorzitter	01-01-2016	3 ^{de}	01-01-2028
De heer G.H. Offringa	secretaris	15-11-2016	2 ^{de}	15-11-2024
De heer M.A.A. Kager	penningmeester	15-11-2016	2 ^{de}	15-11-2024
De heer K.P.B. Brakenhoff	bestuurslid	14-04-2021	1 ^{ste}	14-04-2025
Mevrouw C.H. den Ouden	Bestuurslid	09-11-2022	1 ^{ste}	09-11-2026
De heer S.J.W. Staal	bestuurslid	01-01-2016	3 ^{de}	01-01-2028
De heer L. van Wezel	bestuurslid	01-04-2018	2 ^{de}	01-04-2026
Mevrouw B.H.J. Wildenburg	bestuurslid	01-10-2013	3 ^{de}	01-10-2025

Bestuursleden zijn maximaal voor drie termijnen van vier jaar benoembaar.
In het boekjaar 2023 zijn er geen wijzigingen in het bestuur geweest.

In bijlage 3 van dit verslag zijn de hoofdfuncties en relevante nevenfuncties van de bestuursleden vermeld.

Verslag van het bestuur over het jaar 2023

Historie

De stichting H.L. Druckerfonds komt voort uit de in 1899 opgerichte stichting Het Leidse Volkshuis. Deze stichting had tot doel "Verhoging van de ontwikkeling, beschaving en levensgeluk van de arbeidende en daarmee gelijkstaande klassen". De oprichters, onder leiding van Prof. H.L. Drucker, lieten uit eigen vermogen een pand bouwen aan de Apothekersdijk te Leiden. In 1989 werd het Druckerfonds opgericht. Een deel van de activa van het Leidse Volkshuis werd in het vermogensfonds ondergebracht.

Vermogensfonds

Een vermogensfonds, zoals het Druckerfonds, is een organisatie die de opbrengsten van haar vermogen – rente van obligaties en spaargeld, dividend van aandelen en huuropbrengst van het onroerend goed - uitkeert met inachtneming van de statutaire doelstelling. Het bestuur heeft daartoe beleid vastgesteld. Het Druckerfonds heeft geen medewerkers in dienst. Het bestuur bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers.

Doelstelling

Onze stichting stelde bij de oprichting als doel: *'het bevorderen en ondersteunen van sociaal culturele activiteiten en van activiteiten gericht op de sociale cohesie van de samenleving'*.

Dat doen we nog steeds, al beschrijven we het tegenwoordig liever zo:

Het H.L. Druckerfonds ondersteunt projecten die het er zorgzamer en gezelliger op maken in de gemeenschappen van Leiden en omgeving.

We ondersteunen projecten in Leiden, Voorschoten, Zoeterwoude, Oegstgeest en Leiderdorp. We zijn onafhankelijk van overheden, politieke partijen, religieuze richtingen en andere maatschappelijke organisaties. We zijn een vermogensfonds dat transparantie nastreeft.

Professor Mr. H. L. Drucker

De naamgever van onze stichting is Hendrik Lodewijk Drucker. Hij was een rechtsgeleerde en een vrijzinnig Tweede Kamerlid. Hij was hoogleraar in Leiden. Hij had grote maatschappelijke belangstelling. Als hoogleraar/Kamerlid werkte hij mee aan belangrijke wetgeving, onder andere op het gebied van het kinderrecht. Drucker ontwierp de Wet op het arbeidscontract.

Drucker richtte in 1897 samen met zijn collega-hoogleraren Greven en Van der Vlugt Stichting Het Leidse Volkshuis op, de voorloper van de huidige stichting. Zij lieten het Volkshuis op de Apothekersdijk bouwen, van eigen vermogen.

De doelstelling van het Leidse Volkshuis was het 'verhogen ontwikkeling en levensgeluk onder arbeiders en daarmee gelijkgestelde klassen in Leiden'. Het was één van de eerste instellingen in Nederland die het 'buurthuiswerk' beoefende. De meest uiteenlopende cursussen werden er gegeven. Ook de kunstenaarsvereniging 'De Stijl' had er enige jaren zijn secretariaat gevestigd.

Toen het Volkshuis voor een symbolische gulden is verkocht aan de gemeente, werd op 22 maart 1989 het Druckerfonds opgericht. De winkelpanden die ook tot het complex behoren, bleven bij ons in eigendom. De huur van die panden geven we weg.

Beleid

We geven geld aan nieuwe en waar mogelijk vernieuwende projecten. Maar ook als je iets al jaren doet dat Leiden er zorgzamer en gezelliger op maakt en je hebt een bijdrage van ons nodig, ben je welkom om een aanvraag te doen.

De stichting financiert eenmalig. Meerjarige subsidies worden slechts bij uitzondering verleend. Structurele of exploitatiesubsidies geven we nooit.

Voorwaarden voor een subsidie

Voor een bijdrage uit het Druckerfonds stellen we aan aanvragers de volgende voorwaarden:

- In een projectplan geef je aan waarom en met wie je het project uitvoert.
- We willen weten op welke manier het project past bij onze doelgroep. (Liefst horen we dat van mensen rechtstreeks.)
- Als aanvrager financier je ten minste 1/3 deel van het project uit eigen middelen of via derden, bijvoorbeeld door cofinanciering door andere fondsen.
- Bij de aanvraag lever je een heldere projectbeschrijving, inclusief een begroting van de totale kosten en opbrengsten.
- Na afloop stuur je ons een inhoudelijk en financieel verslag. Voor kleine bedragen hoeft dat natuurlijk geen heel boekwerk te zijn. Foto's van je project vinden we heel fijn, en tellen natuurlijk mee voor de 'verantwoording'.
- We vragen heel soms een accountantsverklaring.
- Als je aanvraag gehonoreerd wordt, kun je een voorschot krijgen. Het hele bedrag ontvang je dan na ontvangst en beoordeling van het verslag.
- Je moet het toegekende bedrag (na aftrek van het voorschot) binnen zes maanden na afloop van het project opvragen, anders komt de toezegging te vervallen.

Verslag van de werkzaamheden

Het bestuur kwam in 2023 vijf maal bijeen. In totaal werden 88 (2022: 80) aanvragen voor een bijdrage ontvangen waarvan er 83 (2022: 76) in het bestuur zijn besproken. De niet geagendeerde aanvragen betroffen projecten ver buiten de doelstelling of het werkgebied. Het bestuur heeft 62 aanvragen geheel of gedeeltelijk toegekend (2022: 49). In het verslagjaar werd voor een bedrag van € 157.397 aan bijdragen toegezegd (2022: € 126.395). Dit is nog exclusief het project Energiefixers071, waar het Druckerfonds per saldo € 38.610 aan heeft bijdragen.

Het Druckerfonds geeft de laatste tijd steeds vaker subsidie voor het opknappen of herinrichten van gebouwen. "Huiskamers" van de stad zijn onmisbaar. Het zijn plekken waar mensen samenkomen om elkaar te ontmoeten, bijvoorbeeld om hun vrije tijd in te vullen of eenzaamheid tegen te gaan. Of het nu om een kantine gaat of een buurtontmoetingsplek: Het Druckerfonds ondersteunt het opknappen en herinrichten van deze "warme" plekken vanuit het "warme-stenen-beleid."

In 2023 zijn de Leidse vermogensfondsen één keer bijeen geweest. Aan dit overleg nemen deel Fonds 1818, het Druckerfonds, de Heilige Geest- of Arme Wees- en Kinderhuis, het WOZ-fonds, het Sint Maartenfonds en de Carolusgulden. Initiatieven worden besproken en

voor zover nodig vindt afstemming plaats. De Leidse fondsen hebben een gezamenlijke website www.leidsefondsen.nl. Het Druckerfonds en Fonds1818 verkennen de mogelijkheden waarop de Leidse fondsen beter kunnen samenwerken met de gemeente Leiden, vanuit eigen rol. Vooralsnog zijn dit verkennende gesprekken.

Het is voor een vermogensfonds van groot belang dat initiatiefnemers de weg weten te vinden naar het fonds. Het Druckerfonds treedt actief naar buiten. Waar mogelijk en nuttig wordt het Druckerfonds in de lokale pers onder de aandacht gebracht. Bij projecten die mede mogelijk zijn gemaakt door het fonds wordt haar naam en logo vermeld. Bestuursleden onderhouden hun netwerk in de stad Leiden. In 2023 is de huisstijl van het Druckerfonds volledig vernieuwd. Het doel was een meer open, toegankelijke uitstraling. Dit heeft zich vertaald in een eenvoudiger, directer taalgebruik, meer beeldmateriaal en een nieuwe logo. Ook de website www.druckerfonds.nl kreeg een make-over. Het jaarverslag wordt op deze website gepubliceerd. Het bestuur let bij de toekenning van financiële middelen scherp op het geformuleerde beleid. Afgewezen aanvragen worden gemotiveerd teruggelegd.

Om inzicht te krijgen in het resultaat van de financiële bijdragen wordt (a) een evaluatie van projecten gevraagd waaraan het Druckerfonds een bijdrage van € 2.500 of hoger heeft toegekend, (b) jaarlijks meerdere activiteiten bezocht door leden van het bestuur en (c) kennis genomen van artikelen in de lokale pers over projecten die mede door het Druckerfonds zijn gefinancierd. Wanneer het geheel aan bijdragen door het Druckerfonds in ogenschouw wordt genomen, is het bestuur van mening dat het collectief een positief effect heeft op de Leidse samenleving. Immers bij vele projecten is samenwerking tussen mensen de voornaamste insteek. Veel activiteiten kennen een breed veld van deelnemers, vrijwilligers en toeschouwers uit de beoogde doelgroep.

Het Druckerfonds is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). Zij onderschrijft de gedragscode van de FIN. De FIN biedt advies, ondersteuning en begeleiding aan vermogensfondsen. Het Druckerfonds is opgenomen in het door de FIN uitgegeven 'Fondsenboek' en haar website is vermeld op de site van de FIN.

Invulling van Het Leidse Volkshuis

Sinds 2018 vraagt het Druckerfonds aandacht voor de teloorgang van de invulling van het Leidse Volkshuis. Bij de verkoop van het gebouw aan de gemeente is contractueel vastgelegd dat invulling 'sociaal-cultureel' moet zijn. Het bestuur van het Druckerfonds deed eerder een onderzoek naar dat contract en hoe we dat anno nu kunnen verzilveren. Uit dat onderzoek is een bijzonder project ontstaan: het aanbod aan de gemeente om de maatschappelijke businesscase voor het Leidse Volkshuis te maken en in gezamenlijkheid door te ontwikkelen.

Dat leidde tot een plan, betaald door het Druckerfonds, door Jurgen van der Heijden en Stef Weekers van AT Osborne en Urban Matters, dat vervolgens een aantal keer besproken is door gemeente, wethouders, BplusC en ook de universiteit. Kern daarvan was: wetende dat BplusC op termijn de huur van het pand in elk geval gedeeltelijk zou opzeggen, starten met een invulling passende bij contractuele/maatschappelijke doelstelling van het pand, opdat het pand niet leeg kwam en we de tijd dat er nog een hoofdhuurder is, en de exploitatie dus nog grotendeels sluitend is, benutten om het pand een nieuwe, betere en toekomst-

bestendige invulling te geven. Daarvoor was ook partnerschap met twee universiteiten mogelijk.

Helaas strandde dit plan, met name door intern verschil van opvattingen binnen de gemeente en de bijbehorende traagheid in besluitvorming. Inmiddels heeft hoofdhuurder BplusC de huur volledig opgezegd en komt het pand in de loop van 2024 leeg te staan. (Ook heeft de bibliotheek Utrecht inmiddels in haar pand ruimte gemaakt voor het meer zichtbare en publiekstreckende deel van het gereedliggende plan voor het Volkshuis, het Huis voor Actief Burgerschap.)

Het Druckerfonds blijft aandacht vragen voor de invulling van het Volkshuis, maar het bestuur is behoorlijk teleurgesteld over deze gang van zaken. Wellicht dat de leegstand de gemeente noopt tot actie. We hopen dat dit niet betekent dat het pand nu alsnog zijn bestemming kwijtraakt.

Initiatief Energiefixers071

Het Druckerfonds heeft eind 2022 het initiatief genomen voor Energiefixers071 onder het motto 'Buurt omhoog .energierekening omlaag'. Fonds1818, Weldadigheid en Heilige Geest betaalden mee en vervolgens is een projectteam samengesteld en er zijn vrijwilligers geworven. In januari en februari 2023 zijn in 100 sociale huurwoningen energiebesparende maatregelen aangebracht en adviezen gegeven. Ook zijn er mensen uit de buurt zelf actief geworden als energiecoach.

In het voorjaar van 2023 vond Klusactie 2 plaats, in Leiden Noord, die net zo succesvol was. Ook hier zijn nieuwe mensen actief geworden in hun buurt. De aanpak van community building gecombineerd met samen energiebesparende maatregelen nemen, heeft zich bewezen.

Dit is een bijzonder project geweest, omdat wij als fonds hierin zelf initiatief namen. Dat was niet alleen omdat we ons zorgen maakten over energiearmoede, maar ook omdat het ons de kans gaf te experimenteren met veel nabijer zijn als fonds, in uitvoeren, en daarmee op een andere manier impact maken. De controle op de kwaliteit was anders, meer nabij en op basis van vertrouwen. Daar hebben wij lessen in geleerd.

Een aantal werkzame ingrediënten

- Fondsen, organisaties of gemeenten die vooraf durven te investeren in de ontwikkeling van een plan en die aandacht en geld investeren in de uitvoering.
- Gemotiveerd en actiegericht projectteam met kennis van zaken op het gebied van het toepassen van energiebesparende maatregelen, bereiken van anderstaligen, community building op het niveau van het portiek, de straat, de wijk en de hele stad.
- Combineren van verschillende netwerken in de stad (Goed/wijkambassadeurs; Leids Steunloket migranten; Buzz; Inluzio; netwerk in de wijk).
- Goede opgeleide Energiefixers die werken in kleine- en gemengde teams/ man/vrouw/meertalig/jonger (studenten) en ouder (pensionado's).- Geconcentreerde klusdagen (gevoel dat je met elkaar iets goeds teweeg brengt).
- Uitvalsbasis in de wijk, zoals een buurtontmoetingsplek en een gezellige dagen ervan maken.
- Goede beloning voor vrijwilligers.
- Inzet van woningcorporatie Portaal in Klusronde 2 van is zo'n 150 – 200 uur: overleggen met het projectteam, bewonerscommunicatie, meeklussen bij het project, selecteren van de woningen, inzet van vakman bij klusdag enz. Dat heeft veel verschil gemaakt!

Wat is er niet gelukt?

De grote ambitie van Energiefixers071 was niet alleen energiebesparing, maar ook de buurt een boost geven en de sociale en economische koppelkansen van een inclusieve energietransitie gaan benutten. Daarvoor is het nodig dat actievelingen in een buurt, zowel actieve als nog niet actieve bewoners als de organisaties die in de buurt actief zijn, elkaar meer gaan opzoeken en ter plekke samenwerkingen aangaan. De initiërende fondsen hebben een *community builder* als projectleider aangesteld. Op www.energiefixers071.nl en in de podcast kun je zien hoe goed dat werkte tijdens de Klusrondes.

De medewerkers van de institutionele partijen draaiden mee in de Klusrondes, kwamen bij mensen over de vloer, waren zichtbaar aanwezig en zagen met eigen ogen hoe het met mensen gaat. Daar ontstond veel meerwaarde! De Klusrondes zijn daarvoor een lont in het kruitvat; daarna kun je door met bouwen aan de buurt.

Onze hoop was dat ook de institutionele partijen die gemeenschapsgerichte aanpak zouden omarmen, omdat hij zo goed werkt. De kracht en de agenda van de buurt leidend laten zijn voor het handelen, niet de verkokerde of eigen organisatiedoelen. We hebben — voor nu — geconstateerd dat de meeste grotere organisaties daar nog niet (serieus) aan toe zijn en daarin niet voor willen of kunnen kiezen. We zijn daarom gestopt met het deel 'community bouwen' en het koppelen van doelstellingen, omdat we daarmee buurten iets beloofden dat uiteindelijk niet waargemaakt werd.

De Energiefixers071 gaan verder in een samenwerking met energiecoöperatie Energiek Leiden, die daarvoor een forse subsidie van de gemeente heeft ontvangen. Het Druckerfonds levert geen financiële bijdrage meer, maar heeft nog wel financieel bijgedragen aan het extra ondersteunen van het projectteam in Klusronde 3 in deze overgangstijd.

Het project Geldparade, waar het Druckerfonds met plezier aan meebetaalt, beoogt opnieuw door een gemeenschapsgericht aanpak bij te dragen aan het steviger maken van onderlinge netwerken, tussen burens en tussen organisaties die in de wijk actief zijn. Dit keer gaat het over geld, werk en armoede.

Het bestuur blijft dus hoe dan ook zoeken naar manieren om vanuit vertrouwen in actieve bewoners met geld en inzet het verschil te maken in buurten!

Toelichting op de financiën

In het verslagjaar werd € 157.000 aan bijdragen toegezegd (zie bijlage 1). De opbrengst uit beleggingen kwam uit op 8,7% van het gemiddeld vermogen (2022: -6,3%). Het rendement op aandelen bedraagt 13,2% (2022: -17,0%). Op de obligaties werd een rendement van -1,9% gehaald (2022: -14,8%). Bij het onroerend goed kwam het rendement uit op 8,4% (2022: 8,1%). De kosten voor bestuur en organisatie bedragen 0,2% van het gemiddeld belegd vermogen. Deze kosten zijn gemaximeerd op 0,5%.

De staat van baten en lasten 2023 sluit met een positief saldo van € 169.000 (begroot 2023: € 41.000 negatief). De netto opbrengsten uit het belegd vermogen bleken € 203.000 hoger dan verwacht, als gevolg van gestegen beurskoersen in 2023. De opbrengsten uit het onroerend goed waren € 23.000 hoger dan begroot. De subsidie-bestedingen minus niet opgevraagde toezeggingen uit eerdere jaren waren € 7.000 hoger dan begroot. Per saldo is aan het project Energiefixers071 € 39.000 bijgedragen. Het bestuur is content met de financiële uitkomsten over 2023 en de financiële positie per eind 2023.

Maatregelen van interne controle

In 2019 is in goed overleg afscheid genomen van accountant Zirkzee. Het bestuur heeft besloten om geen nieuwe accountant aan te stellen voor de jaarrekeningcontrole. Dit omdat er voldoende financiële kennis aanwezig is in het bestuur. De volgende maatregelen van interne controle en taakverdeling zijn afgesproken:

- De penningmeester is verantwoordelijk voor het voeren van de administratie en het opstellen van de jaarrekening.
- Penningmeester en voorzitter zijn rekeninghouder van de bankrekeningen en vermogensbeheerrekeningen, en kunnen slechts gezamenlijk betalingen verrichten en opdrachten m.b.t. vermogensbeheer doorgeven.
- Er is een kascommissie ingesteld die volledige inzage in de boekhouding krijgt, en op deze manier de werkzaamheden van de penningmeester kan controleren.

Jaarlijks wordt door het bestuur beoordeeld of deze maatregelen van interne controle voldoende worden geacht.

Financieel- en beleggingsbeleid

Gedurende de afgelopen 5 jaar heeft het Druckerfonds gemiddeld € 129.000 per jaar aan subsidies toegezegd conform haar doelstelling. Deze toekenningen werden gedekt uit de opbrengst van het vermogen. In 2023 is aan bijdragen € 157.000 toegezegd.

Om haar belang voor de Leidse gemeenschap te handhaven wordt de subsidiabele capaciteit waardevast gehouden. Dat betekent dat jaarlijks uit het resultaat eerst een dotatie aan de algemene reserve wordt gedaan ter grootte van de geldontwaarding.

Het beheer over het vlottende deel van de beleggingen is uitbesteed aan Van Lanschot Bankiers te Leiden middels een overeenkomst van vermogensbeheer. Deze overeenkomst heeft een onbepaalde looptijd maar kan tussentijds te allen tijde worden beëindigd. De portefeuille is duurzaam ingericht met een licht offensief profiel. Gezien de lange beleggingshorizon van het fonds is het verantwoord om een licht offensief profiel te kiezen.

In de portefeuille wordt belegd in fondsen en bedrijven die vooroplopen in duurzaamheid, waarbij wordt gekeken naar scores op gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur.. Circa 90% van de portefeuille is ingericht met bedrijven die het hoogst scoren op duurzaamheidscriteria (45% best in class, 45% goed). Circa 10% is ingericht met bedrijven die beneden gemiddeld scoren. Deze bedrijven worden middels actief aandeelhouderschap aangesproken op hun duurzaamheidsprestaties. Fondsen die niet voldoen aan financiële en niet-financiële criteria zoals wapens, tabak, ondernemingen betrokken bij milieudelicten, kinderarbeid, kansspelen, schendingen van verdragen etc. worden uitgesloten. De portefeuille is ingevuld met een combinatie van indexfondsen en actieve strategieën. De verdeling over vermogenscategorieën is als volgt:

Vermogenscategorie	Verdeling 31-12-2023	Minimum	Maximum
Liquiditeiten en obligaties IG	29,4%	10%	40%
Obligaties High Yield en opkomend	3,0%	0%	20%
Aandelen	67,6%	30%	80%
Onroerend goed		0%	15%
Grondstoffen		0%	15%
Totaal	100,0%		

Jaarlijks wordt het beleggingsmandaat geëvalueerd in een persoonlijk gesprek met de vermogensbeheerder.

Begroting 2024

Voor het jaar 2024 is de volgende begroting door het bestuur vastgesteld.

	Begroot 2024	Uitkomst 2023
Baten:		
Opbrengst beleggingen onroerend goed	95.672	143.401
Opbrengst beleggingen effecten	40.000	206.978
Ontvangen bijdragen project EnergieFixers071	0	115.291
Totaal baten	135.672	465.670
Lasten:		
Toegezegde subsidies algemeen	138.000	157.397
Project EnergieFixers071	0	153.901
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-10.000	-22.525
Kosten van bestuur en organisatie	8.000	5.846
Overige kosten	0	1.564
Totaal lasten	136.000	296.183
Resultaat	-328	169.487

Risico's

Het bestuur heeft voor het Druckerfonds de volgende risico's geïdentificeerd:

- Voor het Druckerfonds is de opbrengst uit de verhuur van het onroerend goed van grote betekenis voor haar financiële capaciteit. Het onroerend goed betreft vijf winkeleenheden op een kwalitatief goed punt in de drukste winkelstraat van Leiden. Gewijzigde economische omstandigheden hebben consequenties voor de huuropbrengsten.
- Op het bezit van obligaties loopt het Druckerfonds koersrisico. Het koersrisico loopt parallel aan het te verwachten renteniveau.
- Op aandelen loopt het fonds eveneens een koersrisico op de algemene economische vooruitzichten.

Tenslotte

Het bestuur van het Druckerfonds is van mening dat haar vermogen en de opbrengst daarvan de samenleving in Leiden en directe omgeving toekomt. Het bestuur heeft zich tegenover deze samenleving te verantwoorden in de vorm van een openbaar en transparant jaarverslag. Dat neemt niet weg dat het Druckerfonds autonoom zijn besluiten neemt dat wil zeggen zonder last of ruggespraak van politieke partijen, religieuze stromingen of andere maatschappelijke organisaties.

De toekomst

Het Druckerfonds houdt de onveranderde ambitie om bij te dragen aan een sociale en zorgzame samenleving in onze regio. Het inhoudelijk en financiële beleid blijven ongewijzigd. Het bestuur onderzoekt hierbij verschillende manieren om actiever en duurzaam bij te dragen aan de gemeenschap, voor mensen die het het hardst nodig hebben. Het bestuur ziet allerlei redenen om onze inzet de komende jaren te versterken, bijvoorbeeld door vaker zelf projecten te initiëren en intensiever samen te werken met partijen in de stad, zoals buurtorganisaties, andere fondsen, verenigingen en coöperatieven die net als wij willen bijdragen aan gemeenschapskracht.

Het bestuur:

M.V.H. van den Berg

G.H. Offringa

M.A.A. Kager

K.P.B. Brakenhoff

C.H. den Ouden

S.J.W. Staal

L. van Wezel

B.H.J. Wildenburg

Jaarrekening
Stichting H.L. Druckerfonds
2023

Balans per 31 december 2023

(na bestemming saldo staat van baten en lasten)

	31-12- 2023	31-12- 2022
ACTIVA	<hr/>	<hr/>
<i>Beleggingen</i>		
Onroerend goed	1.700.000	1.700.000
Effecten	2.350.395	2.138.624
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende activa	46.433	21.593
Liquide middelen	15.159	118.598
Totaal activa	<hr/> <u>4.111.987</u>	<hr/> <u>3.978.815</u>
PASSIVA	<hr/>	<hr/>
<i>Vrij besteedbaar eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	2.188.358	1.977.363
Herwaarderingsreserve onroerend goed	1.700.000	1.700.000
Bestemmingsreserve	71.730	113.238
	<hr/> 3.960.088	<hr/> 3.790.601
<i>Schulden op korte termijn</i>		
Te betalen subsidies	128.811	117.800
Overlopende passiva	23.088	70.414
	<hr/> 151.899	<hr/> 188.214
Totaal passiva	<hr/> <u>4.111.987</u>	<hr/> <u>3.978.815</u>

Staat van baten en lasten over 2023

	Uitkomst 2023	Begroot 2023	Uitkomst 2022
BATEN			
<i>Opbrengst beleggingen</i>			
Onroerend goed	143.401	120.000	138.286
Effecten	206.978	4.000	-396.215
<i>Overige baten</i>			
Bijdragen Energiefixers 071	115.291	57.500	0
Totaal baten	<u>465.670</u>	<u>181.500</u>	<u>-257.929</u>
LASTEN			
Toegezegde subsidies algemeen	157.397	138.000	126.395
Project Energiefixers 071	153.901	87.500	
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-22.525	-10.000	-8.524
Kosten van bestuur en organisatie	5.846	7.000	3.334
Overige kosten	1.564	0	2.040
Totaal lasten	<u>296.183</u>	<u>222.500</u>	<u>123.245</u>
Resultaat	<u>169.487</u>	<u>-41.000</u>	<u>-381.174</u>
<i>Het saldo is als volgt in de balans verwerkt:</i>			
Mutatie algemene reserve	210.849	4.000	-403.608
Mutatie bestemmingsreserve	-41.362	-45.000	22.434
Herwaardering onroerend goed	0	0	0
Saldo van de staat van baten en lasten	<u>169.487</u>	<u>-41.000</u>	<u>-381.174</u>

Toelichting op de balans

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in euro's conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging C1 voor kleine rechtspersonen zonder winststreven.

Beleggingen

De beleggingen bestaan uit verhuurd onroerend goed en effecten. Beiden zijn duurzaam dienstbaar aan het realiseren van het doel van de stichting en zijn gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde van het onroerend is ontleend aan een taxatie door een deskundige ultimo 2021. De herwaardering van de beleggingen wordt verwerkt via de staat van baten en lasten. In het huidige boekjaar is geen noodzaak geweest voor een bijzondere waardevermindering.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geoordeelde voorzieningen wegens oninbaarheid.

Schulden op korte termijn

Schulden, die binnen een jaar vervallen, worden aangemerkt als kortlopend. De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Beleggingen

<u>Onroerend goed</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Grond en gebouwen	1.700.000	1.700.000
Herwaardering	<u>0</u>	<u>0</u>
Boekwaarde per 31 december	1.700.000	1.700.000

Betreft winkels met erf gelegen aan de Haarlemmerstraat te Leiden. De winkels maken deel uit van een gebouwencomplex met een Vereniging van Eigenaren. Het gebouwencomplex kent twee eigenaren. Het Druckerfonds heeft 50% van het stemrecht en draagt 25% bij in de gemeenschappelijke kosten.

Effecten

Liquiditeiten en obligaties	755.366	741.084
Aandelen	<u>1.595.029</u>	<u>1.397.540</u>
Boekwaarde per 31 december	2.350.395	2.138.624

Alle effecten zijn genoteerd aan een effectenbeurs. De vermogensbeheerder heeft belegd conform het overeengekomen beleggingsmandaat.

Vlottende activa

<u>Vorderingen en overlopende activa</u>	2023	2022
Debiteuren	18.946	18.946
Dividendbelasting	2.647	2.647
Overige vorderingen	<u>33.891</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	21.593	21.593

De overige vorderingen hebben betrekking op de afwikkeling van Energiefixers071.

Liquide middelen

Rekening courant	5.678	104.132
Spaarrekening	96	95
Beleggingsrekening	<u>9.385</u>	<u>14.371</u>
Stand per 31 december	15.159	118.598

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar eigen vermogen

Algemene reserve

Saldo 1 januari	1.977.509	2.381.117
Inflatiecorrectie	19.775	0
Aanvullende onttrekking/dotatie	<u>191.074</u>	<u>-403.608</u>
Saldo per 31 december	2.188.358	1.977.509

Het bestuur streeft handhaving van de koopkracht van de algemene reserve na. Op grond van de trendmatige ontwikkeling van het prijsindexcijfer wordt in principe jaarlijks 1% van de algemene reserve uit het resultaat aan de algemene reserve toegevoegd.

Herwaarderingsreserve

Stand per 1 januari	1.700.000	1.825.000
Herwaardering onroerend goed	<u>0</u>	<u>-125.000</u>
Saldo per 31 december	1.700.000	1.700.000

Bij oprichting heeft de stichting het onroerend goed om niet verkregen van een aan haar gelieerde organisatie. Het onroerend goed wordt op actuele waarde gewaardeerd. Reden waarom de herwaarderingsreserve gelijk is aan de actuele waarde van het onroerend goed.

Bestemmingsreserve	2023	2022
Stand per 1 januari	113.092	90.658
Onttrekking/toevoeging uit verdeling van het resultaat	-41.362	22.434
Saldo per 31 december	71.730	113.092

De bestemmingsreserve dient de statutaire doelstelling van de stichting. Jaarlijks besluit het bestuur bij de verdeling van het resultaat over de mutatie in de reserve. Tegenover de bestemmingsreserve zijn geen verplichtingen aangegaan. De mutatie in de reserve wordt bepaald door de contante opbrengsten van het belegde vermogen en de in het boekjaar gedane toezeggingen aan bijdragen, waarbij niet opgevraagde bijdragen zijn verrekend. In 2023 is een onttrekking aan de reserve gedaan. Het saldo van de reserve kan in de toekomst worden aangewend voor toezeggingen conform de doelstelling van de stichting overeenkomstig het gevoerde beleid.

Schulden op korte termijn

Te betalen subsidie		
Toegezegde maar nog niet opgevraagde subsidies	128.811	117.800
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bijdragen	0	45.000
Waarborgsommen huurders	4.538	4.538
Vooruitontvangen huren	9.346	12.961
Te betalen BTW	6.210	5.674
Overig nog te betalen kosten	2.994	2.241
Stand per 31 december	23.088	70.414

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bepaling van het resultaat

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Dividenden van aandelen worden verantwoord op moment van ontvangst. Gerealiseerde en niet gerealiseerde waardeveranderingen van de beleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Baten worden genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden genomen zodra zij bekend zijn. Meerjarige subsidies worden volledig als last geboekt in het jaar waarin de subsidie wordt toegekend.

Opbrengst beleggingen

Resultaat onroerend goed	2023	2022
Huuropbrengst	152.647	146.584
Verbouwing en onderhoud	-922	0
Belastingen	-6.624	-6.693
Verzekeringen	-1.700	-1.605
Algemene kosten	0	0
Herwaardering onroerend goed	0	0
Resultaat onroerend goed	143.401	138.286

De bezettingsgraad van de panden bedroeg in 2023 100% en 2022 100%.

Resultaat effecten	Aandelen	Obligaties	Kosten	Totaal
Contant rendement	0	73		73
Resultaat (gerealiseerd / ongerealiseerd)	197.489	14.282		211.771
Bankkosten			-4.866	-4.866
Resultaat effecten 2023	197.489	14.355	-4.866	206.978
Resultaat effecten 2022	-279.674	-101.994	-14.547	-396.215

Toegezegde subsidies algemeen

Toegezegd conform besluiten van het bestuur	157.397	126.395
---	---------	---------

Alle toezeggingen zijn onder beding van finale afrekening conform de subsidievoorwaarden. Een specificatie van de toezeggingen is opgenomen in bijlage 1.

Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies

Bate uit vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-22.525	-8.524
---	---------	--------

Kosten van bestuur en organisatie	2023	2022
--	-------------	-------------

Bestuurskosten	3.012	3.011
Secretariaat	411	114
Communicatiekosten	<u>2.423</u>	<u>209</u>
	<u>5.846</u>	<u>3.334</u>
Overige kosten	<u>1.564</u>	<u>2.040</u>

Bestuursleden ontvangen geen beloning. In de functie gemaakte kosten worden vergoed. Aan de leden van het bestuur zijn geen voorschotten, leningen en garanties vertrekt. De stichting heeft geen medewerkers in dienst.

Bestuursverklaring

Het bestuur van de stichting H.L. Druckerfonds te Leiden verklaart hierbij de jaarrekening met het jaarverslag over het boekjaar 2023 in de bestuursvergadering van 10 april 2024 te hebben goedgekeurd.

Het bestuur:

M.V.H. van den Berg

G.H. Offringa

M.A.A. Kager

K.P.B. Brakenhoff

C.H. den Ouden

S.J.W. Staal

L. van Wezel

B.H.J. Wildenburg

Kasstroomoverzicht

Doel van het kasstroomoverzicht is de lezer inzicht te verschaffen in de herkomst en de besteding van middelen. Onderhavig overzicht wijkt af van het model behorende tot Richtlijn C1, omdat onderstaand overzicht als meer nuttig en inzichtelijk worden ervaren.

	2023	2022
Resultaat	169.487	381.174
Mutatie effecten	211.771	392.179
Herwaardering panden	0	0
Mutatie vorderingen & overl. activa	-24.840	-3.735
Mutatie schulden op korte termijn	<u>-36.315</u>	<u>43.385</u>
	-61.155	39.650
Mutatie liquide middelen	<u>103.439</u>	<u>50.655</u>
Liquide middelen aanvang	118.598	67.943
Liquide middelen ultimo	<u>15.159</u>	<u>118.598</u>
Mutatie	<u>103.439</u>	<u>50.655</u>
Uitbetaalde subsidies		
Toegekende subsidies	157.397	126.395
Mutatie nog te betalen subsidie	-11.011	902
Vervallen subsidies	<u>-22.525</u>	<u>-8.524</u>
Daadwerkelijk uitbetaalde subsidie	<u>123.861</u>	<u>118.773</u>

Bijlagen

1. Overzicht toegekende subsidies 2023

Instelling	Doel van de bijdrage	Bedrag
LCKV	kortingsfonds minima	7.500
Stichting Jeugd en Welzijn	weekend ouderen	3.500
Honsbeek	dartstoernooi	300
Theater de Generator	ankra 2023	5.000
Je bent niet alleen	"niet alleen" leiden	3.750
Internachos	koken buitenlandse studenten	300
JES Rijnland	weekendklas	10.500
Leidse Deken	ondersteuning activiteiten	2.000
St Steunloket Migranten	Empowerment ruimte (3 x 5.000 '23-'24-'25)	15.000
Armoedefonds	Armoedefonds 2023	3.600
Stg Meermansburg	Uitgave boek	1.900
Roos Guijt POHV	Nat Diabetes Chall	1.000
Intern Military X-mas	Fam Kerst Taptoe Show	650
St Photo Projects	Memories for future	650
Groengroep Groenoord Zuid	Bijen & bollen	300
M25	Boottocht	450
Voedselbos	bijdrage Hek	1.425
Radius	Vitaliseren in 1 dag	995
Planvaardig – Ita de Hes	The Movie	2.000
Songs of Freedom	150 jaar Ketj	6.000
JINC	Carrière Coach	5.000
Soepgoed	voedselverspilling	3.000
Krajicek Foundation	continuïteit Playground	4.000
Buurtver Maredijk	buurtfeest 23	250
Initiatiefgr Platform Kunst	De Week vd Ontmoeting	300
VVE Apollolaan 2-128	burendag	300
Stg Arabische Vrouwen Narcis	jubileum 30-jarig bestaan	1.000
Buurtvereniging Zijlkwartier	Kerstbijdrage	1.000
3 oktober Vereniging	Taptoe / Joppenszprijs	1.400
Stuurgroep ouderen ProfBurgwijk	jubileum 10 jaar ouderencontact	584
Stichting 3 octobary	bijdrage	300
Speeltuinver Ons Eiland	Halloween buurtfeest	800
Jeugd Educatie Fonds	project 2024	10.000
Bakkerij	schade	2.000
Zonnebloem Leiden ZuidWest	Kerstbijdrage	880
Zonnebloem Leiden Haagsche Schouw	Kerstbijdrage	825
KIEM Kunst / Vereniging Ongekend Talent	Inclusief theaterfestival Ongekend Talent	5.000
Kwadraad Maatschappelijk Werk	Cursus en dag van de Mantelzorg	1.761
SHHL	3 oktober activiteiten	500
VVE Zuid-West 100	bijdrage 55 jaar feest	300
Vrienden Rosa Manus	Circusworkshop	200

Instelling	Doel van de bijdrage	Bedrag
Radius	bijdrage busvervoer	300
Ekklesia Taalgroep	Taal Ouderschap Participatie	2.500
Running Blind	tandemtocht	700
Cardea / De Bakkerij	Leidse Walk in the Light Suicide Remembr	410
K&G	bijdrage instrumenten Jonge leerlingen	3.167
Voor elkaar Leiden	bijdrage Sinterklaasviering	2.000
De Bakkerij	Ontmoetingsmaaltijd	1.500
Stichting je bent Niet Alleen	Niet Alleen 2024	2.500
Sport in Beeld	Prikkelarm Schaatsen	1.200
Bridgeclub Sans Dispute	kaartsorteermachine	1.600
Stg Rocking Up X-mas loc Leiden	Kerstdiner gezinnen via Voedselbank	2.000
Havenwijk Noord	Kerstboom	300
Muziekcentrum Zoeterwoude	100 jaar muziekcentrum	1.500
Sol	Spoken Word	400
M25	kerstdiner dak- en thuislozen	1.000
Stg Ouderen Kerst-Ins Leiden	kerstdiner	600
LSM	Verkiezingsavond	750
Stichting COOL	bonnen ongedocumenteerden Kerst	2.000
Radius	kerst	500
Skating blind	cadeautjes vrijwilligers	250
Buzz	GeldParade Leiden ZuidWest	26.000
		157.397

2. Meerjarenoverzicht

<i>bedragen x € 1.000</i>	2023	2022	2021	2020	2019
Contante opbrengst beleggingen					
Onroerend goed	143	138	107	70	122
Aandelen	0	22	7	8	17
Obligaties	0	0	0	0	0
Bankkosten	-5	-15	-17	-14	-13
Totaal netto opbrengst	138	145	97	64	126
Kosten bestuur en organisatie	6	3	3	2	4
Toegekende subsidies	157	126	128	107	125
Rendement belegd vermogen	8,73%	-6,25%	12,24%	4,71%	12,61%
Kosten van bestuur en organisatie in % van het gemiddeld belegd vermogen	0,15%	0,08%	0,07%	0,06%	0,10%
Beleggingen ultimo:					
Onroerend goed	1.700	1.700	1.700	1.825	1.825
Obligaties	755	741	640	592	700
Aandelen	1.595	1.398	1.890	1.544	1.353
Liquide middelen	15	119	68	65	84
Overige activa en passiva	105	167	127	105	141
Bestemmingsreserve	72	113	90	105	110
Herwaarderingsreserve	1.700	1.700	1.700	1.825	1.825
Algemene reserve	2.188	1.978	2.381	1.991	1.886

3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden

Naam	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
Mevr. M.V.H. van den Berg geboren op 12-08-1974 voorzitter	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur	-vice-voorzitter van de Rekenkamer Leiden en Leiderdorp -voorzitter Raad van Toezicht Ouders en Onderwijs
Dhr. G.H. Offringa geboren op 24-03-1964 secretaris	zelfstandig gevestigde belastingadviseur	-penningmeester Stichting Frans de Wit
Dhr. M.A.A. Kager geboren op 26-09-1974 penningmeester	zelfstandig gevestigde interim controller	geen
Dhr. K.P.B. Brakenhoff geboren op 27-04-1979 bestuurder	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur	-lid Raad van Toezicht PS Theater -voorzitter Stichting Toegepaste Kunst Leiden -lid Raad van Advies Open Universiteit -buitengewoon ambtenaar van de Burgerlijke Stand gemeente Zoeterwoude
Mevr. C.H. den Ouden geboren op 13-01-1965 bestuurder	Woningcorporatie Stadgenoot Amsterdam, programmamanager Transitie	geen
Mevr. B.H.J. Wildenburg geboren op 22-05-1967 bestuurder	Universiteit Leiden; faculteit der Rechtsgeleerdheid, coördinator studieadvies	geen
Dhr. S.J.W. Staal geboren op 10-01-1975 bestuurder	Hogeschool Leiden, controller	geen
Dhr. L. van Wezel geboren op 04-09-1976 bestuurder	Stichting Lumen Holland Rijnland, medewerker Belangenbehartiging. Transparant Leiden, ondersteuner Cliëntenraad	geen